



SECURITY
COLOMBIA

Apreciación de
Seguridad Urbana

MEDELLÍN

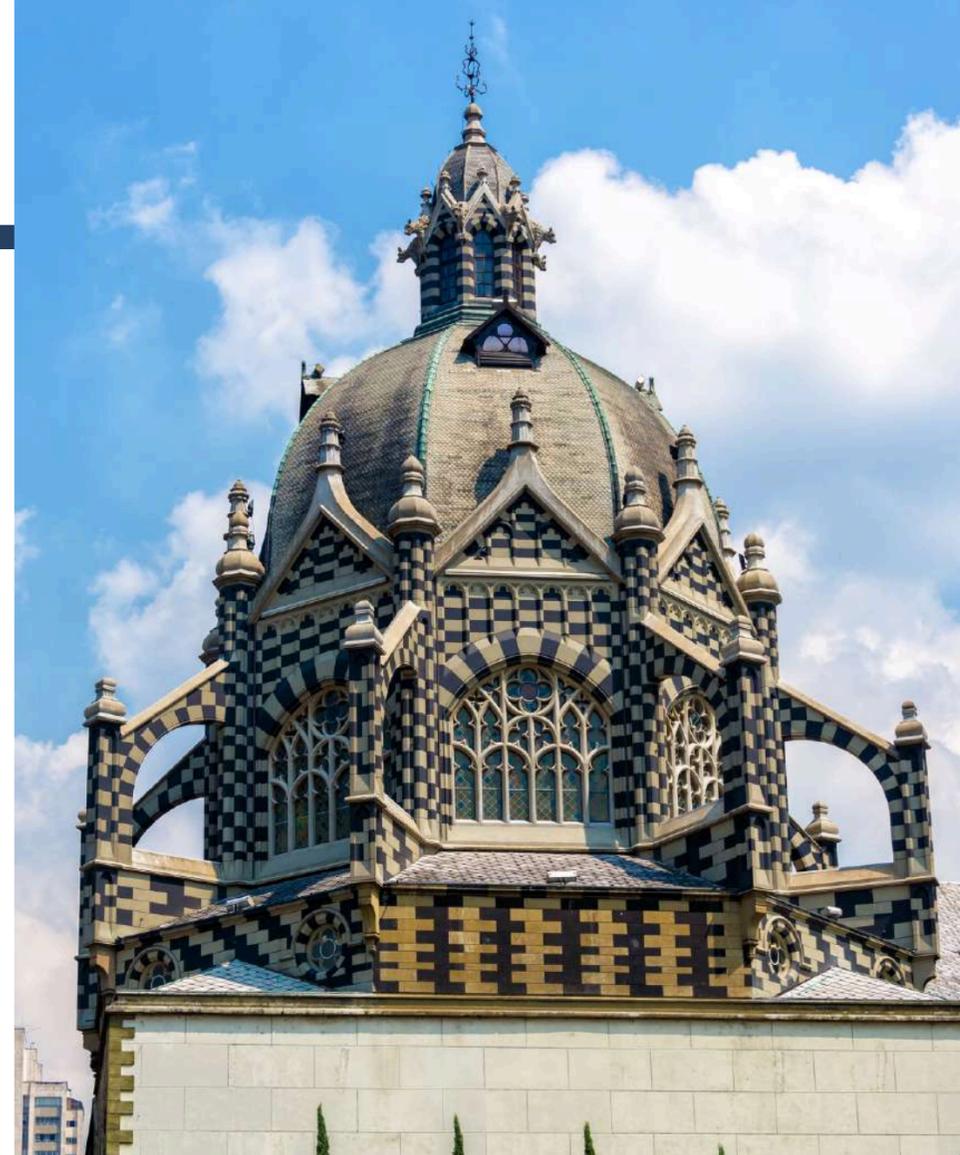
Julio 2024

CONTENIDOS

1. Análisis Situacional

2. Análisis Delictivo

- 2.1 Hurto a personas
- 2.2 Hurto en distintas modalidades
- 2.3 Homicidios
- 2.4 Extorsión, amenazas y secuestro



3. Factores Generadores de Riesgo

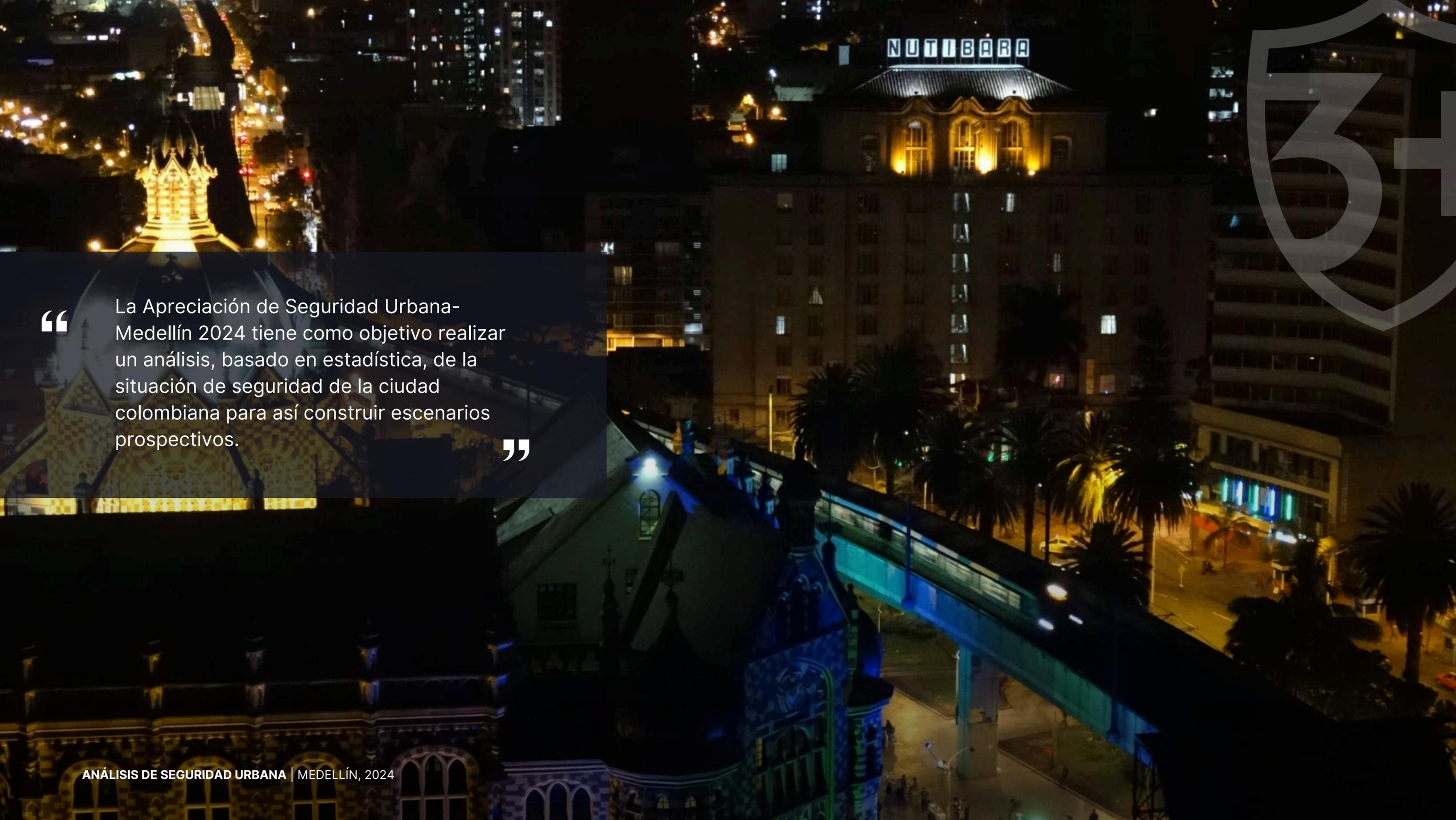
- 3.1 Microtráfico y grupos delincuenciales
- 3.2 Extorsión
- 3.3 Instrumentalización de menores y explotación sexual

4. Nivel de Riesgo

5. Diseño de Escenarios Coyunturales

6. Recomendaciones





“

La Apreciación de Seguridad Urbana-Medellín 2024 tiene como objetivo realizar un análisis, basado en estadística, de la situación de seguridad de la ciudad colombiana para así construir escenarios prospectivos.

”



1. Análisis Situacional

En el presente documento la Unidad de Análisis Político y Seguridad Corporativa (UAPSC) de 3+SC realizará la Apreciación de Seguridad Urbana para la ciudad de Medellín, analizando las dinámicas que impactan la seguridad, los factores generadores de riesgo y el comportamiento delictivo basado en estadísticas, con el principal objetivo de dar a conocer la situación de seguridad de la ciudad para establecer escenarios prospectivos y recomendaciones que sean útiles para la gestión, tratamiento y control de riesgos. De acuerdo con estadísticas institucionales, durante el primer semestre de 2024 la mayor parte de los delitos de alto impacto han visto una reducción en Medellín. A pesar de ello, los problemas estructurales que causan la materialización de crímenes persisten en la ciudad, por lo que la disminución de las denuncias no necesariamente refleja un panorama satisfactorio.

La información recopilada este año se enmarca dentro de la llegada a la alcaldía de Federico Gutiérrez, quien desde su candidatura ha tomado como bandera la recuperación de la seguridad en el territorio. Desde su llegada en enero, Gutiérrez se ha enfocado en reforzar los operativos de la Fuerza Pública, intensificar las desarticulaciones y capturas, a la vez que se concentra en recuperar el espacio público.

Aunque las cifras indican que las medidas implementadas por el gobierno local han sido eficientes, lo cierto es que en la realidad el panorama sigue siendo complejo. La explotación sexual, el reclutamiento de menores, la proliferación de estructuras delincuenciales, la pobreza y el microtráfico son fenómenos relacionados entre sí, que actualmente constituyen problemáticas de gran relevancia para Medellín.



42%

de los ciudadanos afirmaron sentirse seguros en la ciudad

18%

de los participantes de la encuesta manifestaron haber sido víctima de algún tipo de delito

El suroriente de la ciudad, específicamente la Comuna El Poblado, es la zona con mayor percepción de inseguridad

Entre los problemas más graves de los barrios de Medellín se encuentran:

36%

drogadicción

28%

atracos callejeros

20%

tráfico de drogas



SECURITY
COLOMBIA

105%
aumento amenazas

16%
hurto de automotores

2. Análisis Delictivo: Delitos de alto impacto en Medellín 2024

Con base en cifras proporcionadas por la Policía Nacional, es posible evidenciar que entre enero y mayo de 2024, solamente dos delitos de alto impacto experimentaron un incremento.

ESTADÍSTICA DELICTIVA EN CALI	AÑO 2022	AÑO 2023	% DE VARIACIÓN 2022 VS 2023	ENE-MAY 2023	ENE-MAY 2024	% DE VARIACIÓN ENE-MAY 2023 VS 2024
Homicidios	358	358	0%	141	113	-20%
Hurto a personas	28685	30953	8%	13302	10757	-19%
Extorsión	672	894	33%	457	349	-24%
Secuestro	10	17	70%	9	2	-78%
Amenazas	1711	1497	-12%	624	1280	105%
Terrorismo	3	0	-100%	0	0	0%
Hurto a residencias	1679	1673	-1%	756	660	-13%
Hurto de automotores	1032	976	-5%	423	491	16%
Hurto de motocicletas	5926	6201	5%	2716	2565	-5%
Hurto a comercio	3949	2776	-30%	1540	800	-48%
Total	44025	45345	3%	19.968	17017	-15%

10757

hurto a personas
en 2024

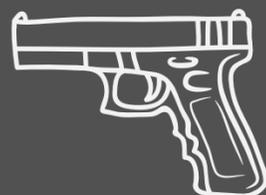
6625

fueron realizados sin
el empleo de armas



1886

con arma de fuego



1524

con arma blanca /
cortopuntzante



2.1 Hurto a personas

En los primeros cuatro meses de 2024, Medellín experimentó una reducción en la mayor parte de los delitos de alto impacto, entre los cuales se encuentra el hurto a personas. A pesar de la disminución, el hurto a personas sigue siendo uno de los delitos de más alto impacto en Medellín.

La insatisfacción de la ciudadanía con respecto a esta problemática ha llegado a tal punto que la justicia por mano propia se ha vuelto un tema recurrente ([Telemedellín, 2024](#)). El centro de la ciudad es el lugar con más casos de hurto a personas reportados, le siguen El Poblado y Laureles ([Alerta Paisa, 2024](#)).

Particularmente, en la Avenida Oriental, San Juan y Villanueva, sectores ubicados en el centro de Medellín, los comerciantes han exigido mayor presencia por parte de las autoridades. Según la Policía, la franja en la que se presentan más casos por hurto a personas son los horarios pico de la mañana y la tarde. ([Telemedellín, 2024](#)).

En lo corrido del año, el
atracó con arma de
fuego ha
experimentado una
reducción del

35%



2.2 Hurto en distintas modalidades

Además del hurto a personas, en Medellín se presentan diferentes modalidades de hurto como hurto a comercio, hurto a residencias, hurto a automotores y hurto a motocicletas. Estos delitos de alto impacto afectan la seguridad de la ciudadanía ya que perjudican el patrimonio de las personas.

Pese a la disminución general de los hurtos, el robo de automotores sigue constituyendo una problemática de alto impacto en la capital de Antioquia. En el mes de abril, las autoridades encontraron aproximadamente 10 vehículos hurtados en un almacén ubicado en un centro comercial de El Poblado.

De acuerdo con las investigaciones, el escenario respondería a una nueva modalidad de estafa, en la que la víctima entrega el automotor a una falsa concesionaria para ser vendidos desde Bogotá, y los delincuentes lo transportan a Medellín donde inventan excusas para no retornarlo ni pagar a la persona afectada ([El País](#), 2024). Asimismo, en junio, la Policía capturó a seis personas implicadas con el robo de cuatro vehículos en el occidente de Medellín, al parecer estos iban a ser utilizados para la creación de carros bomba ([El Colombiano](#), 2024).

Variación del delito 2023 vs. 2024

16%
Hurtos de
automotores

-5%
Hurto de
motocicletas

-13%
Hurto a
residencias

-48%
Hurto a
comercio

Casos enero a mayo:



660

Hurto a residencias



491

Hurtos de automotores



2565

Hurto de motocicletas



800

Hurto a comercio

2.3 Homicidios

De acuerdo con estadísticas institucionales, en lo corrido del año los homicidios han disminuido considerablemente en Medellín.

La capital de Antioquia registró una tasa de 11 casos por cada 100 mil habitantes, cifra menor al promedio nacional ([El Tiempo](#), 2024). Además, información preliminar de la Fuerza Pública indica que en junio se registraron 17 homicidios, lo que evidencia una caída del 41% con respecto al mismo periodo de 2023 ([Alcaldía de Medellín](#), 2024).

De acuerdo con el Sistema de Información para la Seguridad y la Convivencia (SISC), los días no consecutivos sin homicidios también han visto una notable mejora, pasando de 69 en 2023 a 84. Según el Alcalde de Medellín, Federico Gutiérrez, el panorama responde en gran parte al “trabajo articulado y a las estrategias de seguridad implementadas desde la Administración Distrital” ([El Colombiano](#), 2024).

No obstante, expertos aseguran que los diálogos de paz urbana con los cabecillas de las organizaciones criminales del Valle de Aburrá también han tenido un gran impacto en la seguridad de la ciudad antioqueña ([El Tiempo](#), 2024).

Dinámica del delito de homicidios en la ciudad



0%

Variación homicidios
2022 vs. 2023



-20%

Variación enero-mayo
2023 vs. enero-mayo
2024



113

Homicidios 2024



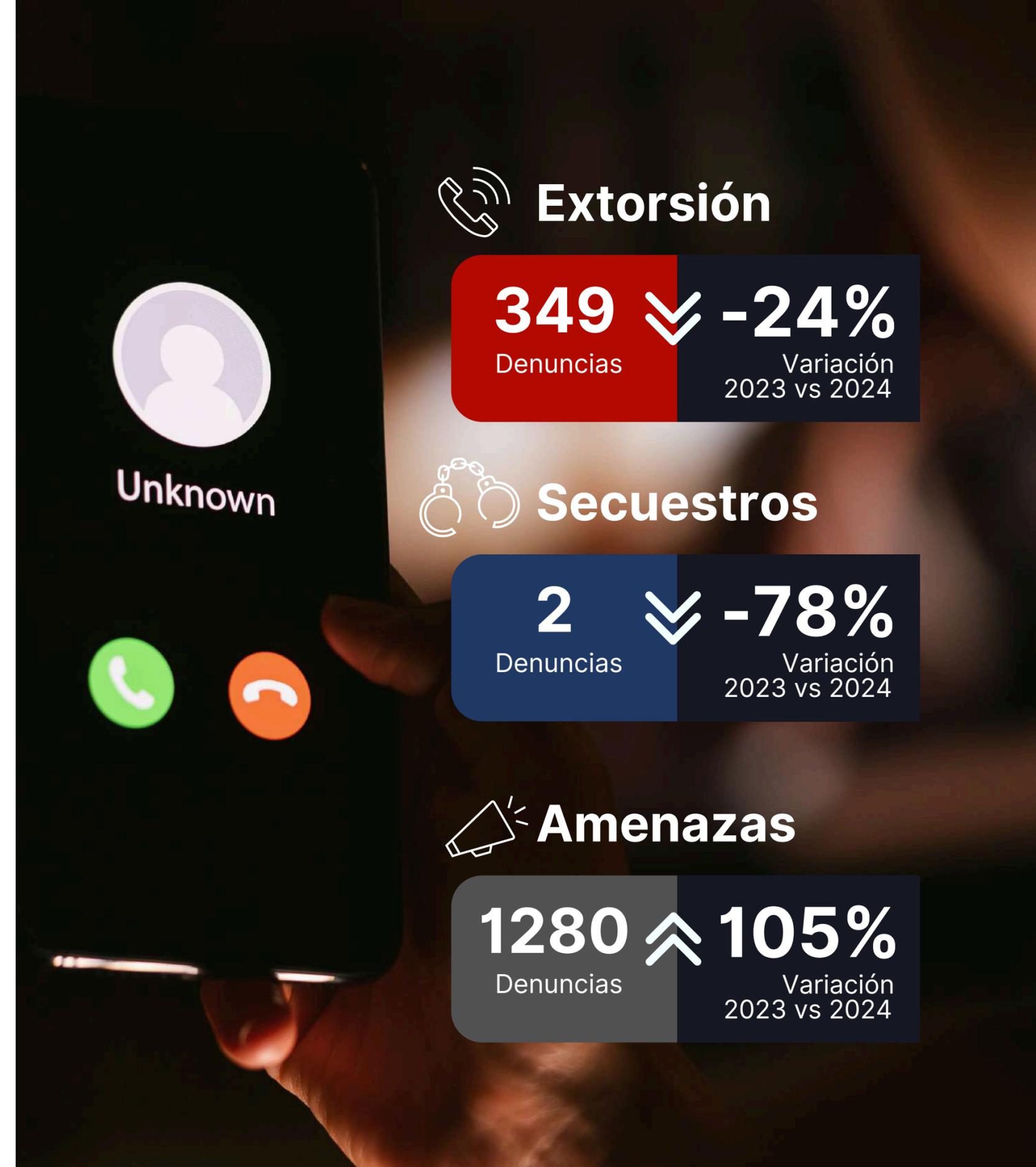
2.4 Extorsión, Amenazas y Secuestro

Las amenazas son el delito con mayor incremento porcentual en el último año en Medellín.

Los líderes sociales de la ciudad son una de las poblaciones mayormente afectadas por esta problemática. Entre el 01 de enero y el 17 de junio, 20 líderes sociales habían solicitado protección ante las autoridades debido a las recurrentes amenazas en su contra ([El Colombiano](#), 2024).

Delito estrechamente ligado a la amenaza es la extorsión, que a pesar de haber visto una disminución en 2024, sigue siendo un gran problema en la capital de Antioquia. La extorsión es una herramienta de financiación de las estructuras criminales que permea la educación, el comercio y la infraestructura por medio de “vacunas” ([Alerta Paisa](#), 2024).

Con respecto al secuestro, el delito ha experimentado una notable disminución. Sin embargo, se han registrado casos en contra trabajadores de aplicaciones de transporte particular. En abril, dos conductores fueron rescatados por las autoridades de un intento de secuestro ([El Colombiano](#), 2024).



3. Factores Generadores de Riesgo

3.1 Microtráfico y grupos delincuenciales

DROGA INCAUTADA	AÑO 2022 (kg)	AÑO 2023 (kg)	ENE-MAY 2024(kg)
Estimulantes Tipo Éxtasis	24,232	19,969.60	10,362.00
2CB	9,333.50	7,805	3,777.90
LSD	2,762	603.7	3,714
Marihuana prensada	2,801.07	5,410.49	3,140.16
Pasta / Base de cocaína	115.12	198.59	66.6
Clorhidrato de cocaína	287.76	599.67	57.47
Total general	39,531.45	34,587.05	21,118.13

Fuente: Elaboración propia con información del Observatorio de Drogas de Colombia, 2024.

Nota: Cifras sujetas a cambio con base en procesos de actualización de la fuente.

Distribución de GDO y GDCO en la ciudad de Medellín

Los grupos delincuenciales en Medellín han sido los principales articuladores del microtráfico en la ciudad. Esta renta ilícita ha sido una de las más lucrativas para las organizaciones, por lo que se ha mantenido en las dinámicas criminales en el tiempo. La situación ha generado altos niveles de violencia en los barrios, ya que ocasiona que existan “fronteras invisibles” entre las bandas para definir quien tiene el poder de delinquir en determinado territorio.

En abril de 2023 se firmó una tregua entre las principales bandas delincuenciales de la ciudad y el gobierno para instalar una mesa de diálogo y paz urbana en la cárcel de Itagüí. Lo anterior ha generado cierta calma y tranquilidad en Medellín, en tanto las disputas territoriales y los “ajustes de cuentas” se han reducido y ya no son obra de organizaciones delincuenciales como “La Oficina” o “La Terraza”, sino de células de GAOs presentes en la ciudad. El ambiente se ha visto afectado en ocasiones por ataques sufridos por los negociadores de las distintas organizaciones, así como por confrontaciones entre grupos más pequeños, que buscan posicionarse en rentas ilícitas como la extorsión o el hurto callejero ([El Espectador](#), 2024).

20

Grupos Delincuenciales Organizados

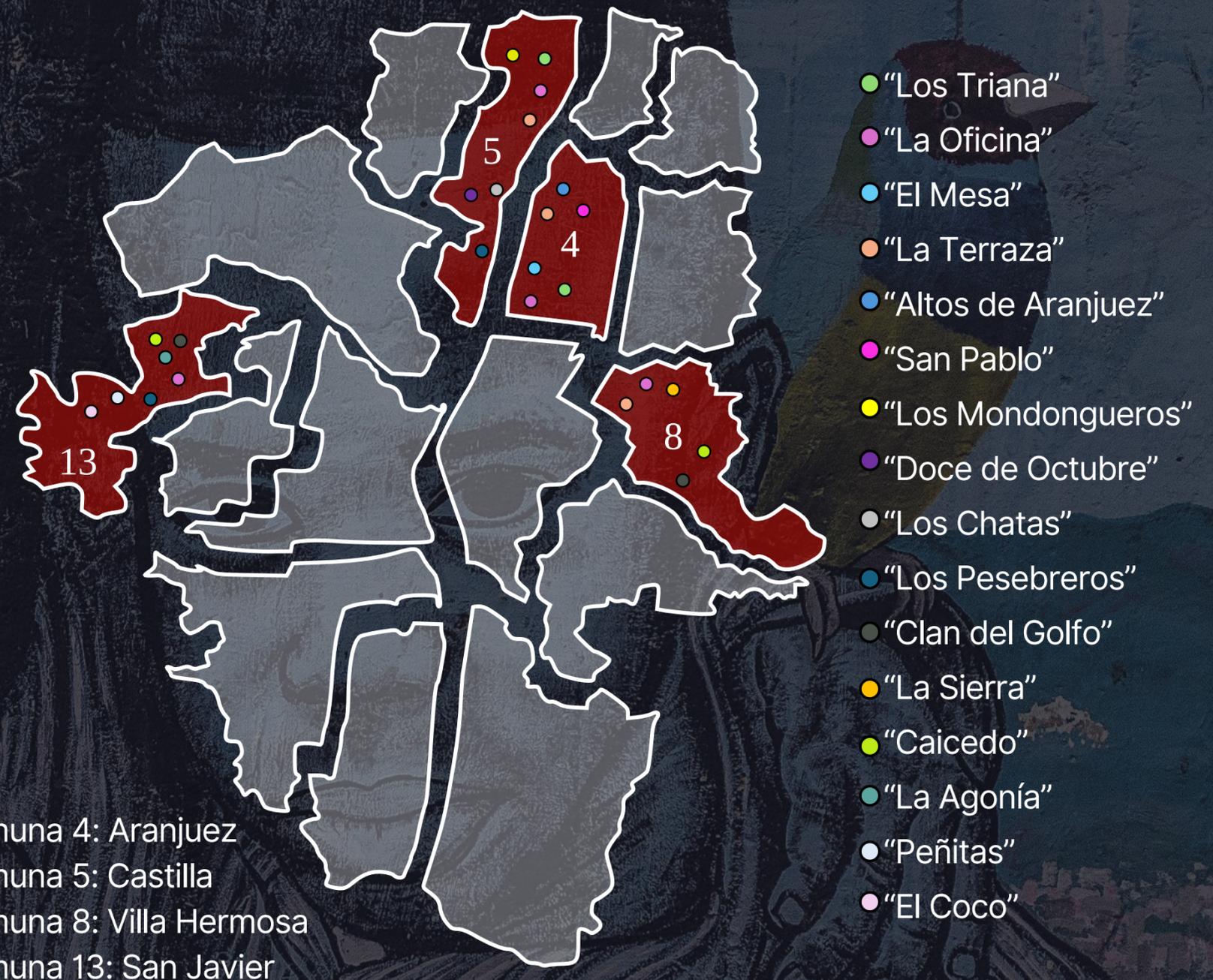
23

Grupos Delincuenciales Comunes Organizados

1

GAO: Clan del Golfo

Comunas con mayor presencia de organizaciones delincuenciales en Medellín



Fuente: Elaboración propia con información de Pares, 2024.

3.2 Extorsión

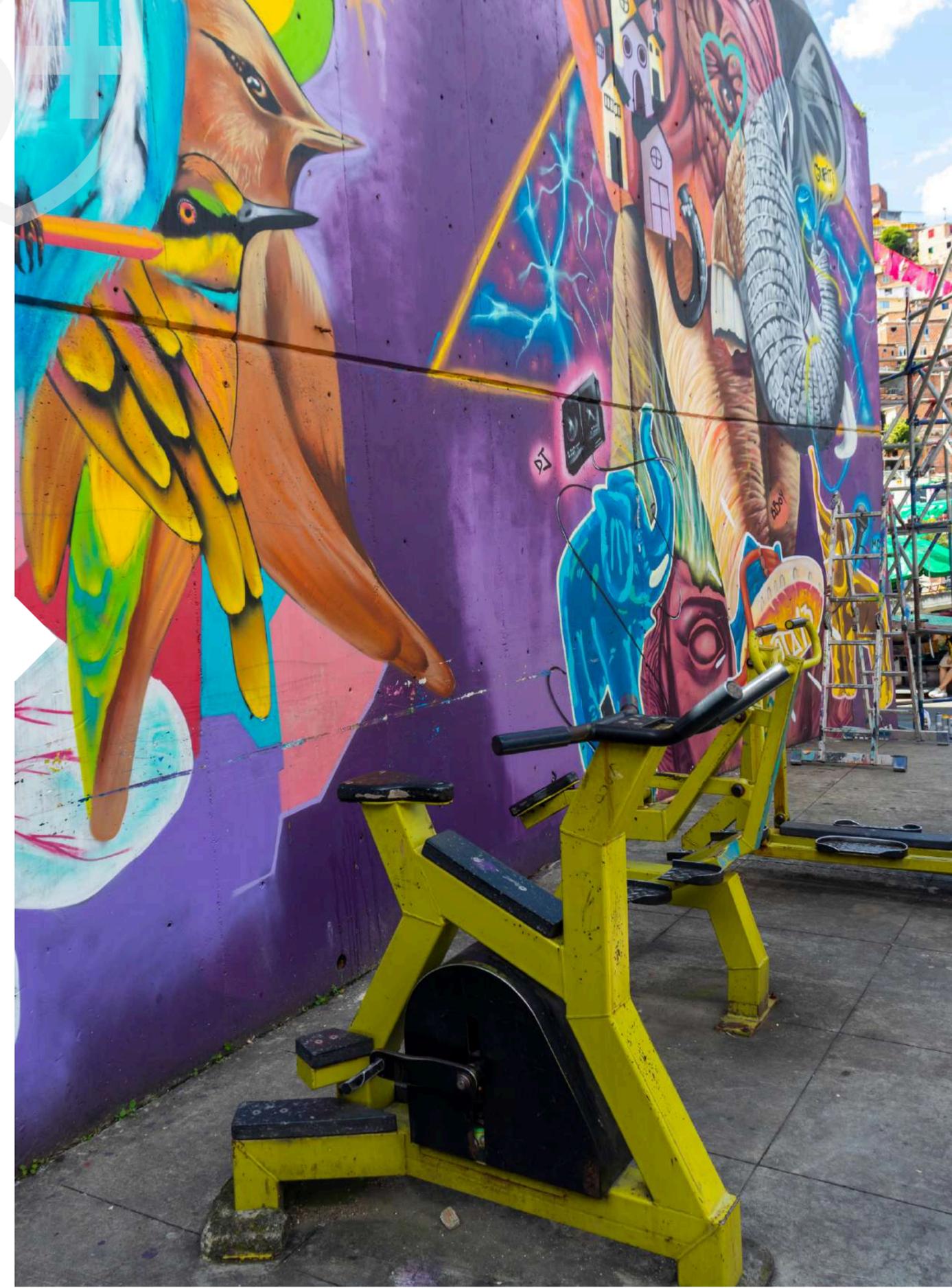


Si bien los datos de la Policía evidencian una disminución en los casos de extorsión de Medellín, el fenómeno sigue siendo un delito de alto impacto en la ciudad. En el último año, Antioquia ha sido el departamento con mayores registros de este delito, y Medellín la segunda ciudad con más casos a nivel nacional ([Teleantioquia](#), 2024).

Los responsables de este panorama son los Grupos Delincuenciales Organizados presentes en el territorio, tales como “Los Triana”, “La Terraza”, “Doce de Octubre”, “El Pesebre” y “Picacho”. Este delito constituye una de las rentas criminales más fuertes, dejando ganancias de hasta 100 mil millones de pesos al año ([El Colombiano](#), 2024). A través de la extorsión, estas estructuras no solo se financian, sino que ejercen control social y territorial. Tanto viviendas como negocios son víctimas de esta problemática, aunque los más afectados son los comerciantes. Actualmente, más de 150.000 casas y negocios pagan “vacuna” en Medellín ([El Colombiano](#), 2024).

Comunas mayormente afectadas: Santa Cruz (sector Villa Niza), San Javier, La Candelaria (estación Villa), Aranjuez, Belén, Laureles, Robledo y Buenos Aires.

De acuerdo con las autoridades, el 40% de extorsiones provienen de las cárceles y el restante se ejecuta en las calles.



3.3 Instrumentalización de menores y explotación sexual

La instrumentalización de menores y la explotación sexual son problemáticas que en los últimos meses han puesto la atención de los medios y la ciudadanía en la capital de Antioquia. Aunque desde hace más de una década la ciudad ya era reconocida como un destino del “turismo sexual”, en los últimos meses la idea se ha reforzado luego de que se identificara una red de pederastas extranjeros que viajaban a Medellín para mantener relaciones sexuales con menores ([Telemedellín, 2024](#)).

Lo sucedido en el primer semestre de 2024 intensificó los operativos de la Fuerza Pública en la ciudad. Gracias a lo anterior, investigadores de la Policía Metropolitana lograron “conectar el entramado criminal que suma a la explotación sexual el narcotráfico, el sicariato, las bandas dedicadas al hurto y la trata de personas, con explotadores extranjeros y poderosas organizaciones. Una multinacional de delincuentes.” Entre los puntos más problemáticos se encuentran el Parque Lleras, el Parque Berrio, Provenza, la 70 en Laureles y la 45 ([El Tiempo, 2024](#)). Asimismo, el fenómeno está profundamente ligado a un problema social estructural, es por ello que las comunas más pobres, también son aquellas con mayores índices de reclutamiento y explotación ([Mutante, 2024](#)).



Las comunas de captación identificadas en Medellín son la 5, la 11, la 12, la 14, la 15 y la 16.



171%

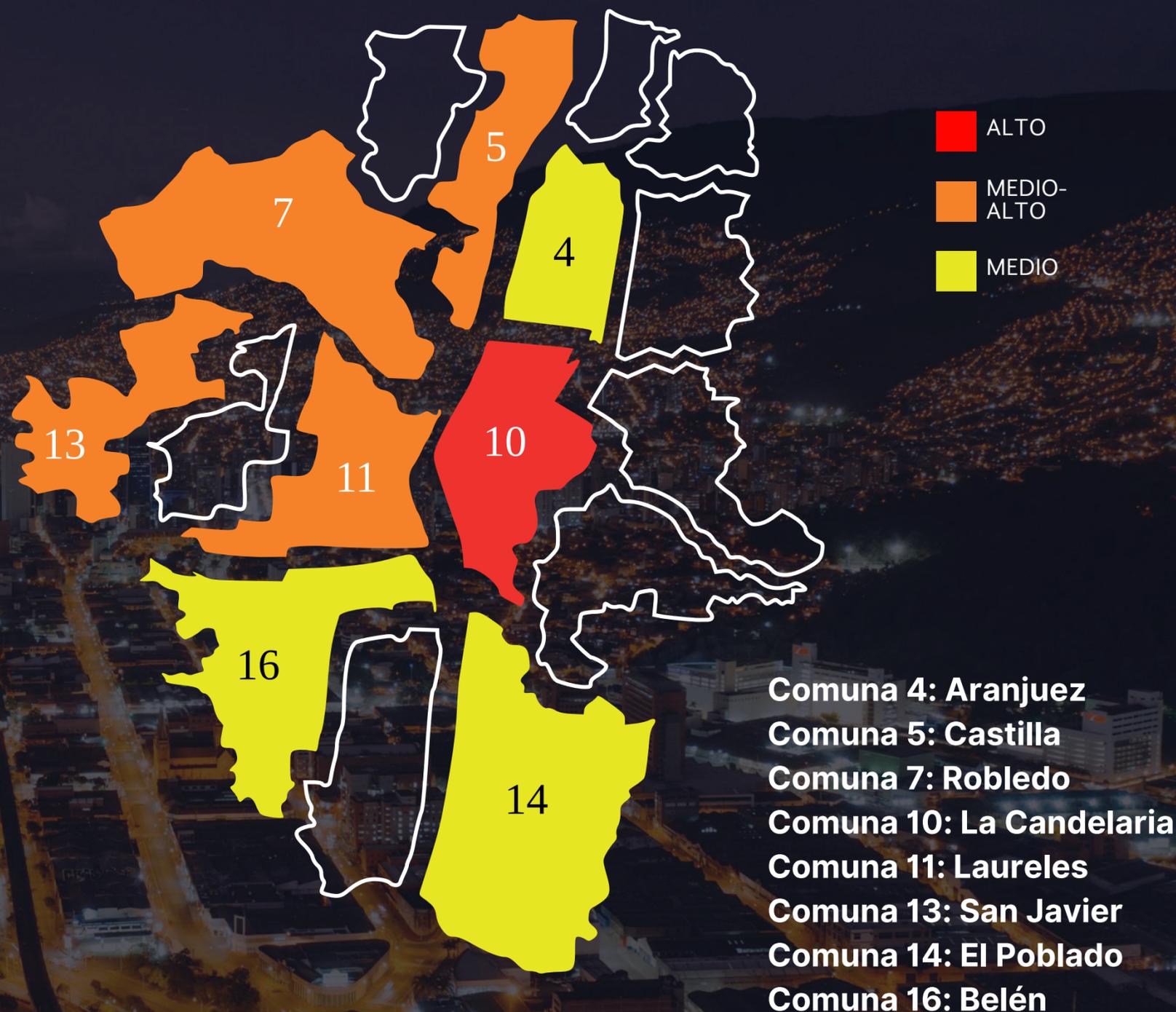
Incremento de las capturas por explotación sexual de menores en Medellín durante 2024

4. Nivel de Riesgo

Mapa de Medellín

Nivel de riesgo de la ciudad

El análisis de nivel de riesgo tiene como objetivo la identificación de las zonas donde, según estadísticas institucionales, existe mayor posibilidad de que se presenten escenarios de violencia y materialización de delitos de alto impacto. En el caso de la presente Apreciación de Seguridad Urbana-Medellín, la caracterización se realizará con base en las estadísticas de seguridad y convivencia del Sistema de Información para la Seguridad y la Convivencia (SISC) de la Alcaldía de Medellín. Se procederá entonces a enunciar las zonas más problemáticas de la ciudad, a través de dos indicadores: los casos de homicidio y hurto a personas.



Análisis de la dinámica de los riesgos en la ciudad de Medellín para que las empresas puedan realizar las evaluaciones en sus operaciones (calificación con base en ISO 31000 y análisis de riesgo cuantitativo)

Riesgo	Principales factores que generan el riesgo	Consecuencias	Implicaciones para las empresas privadas	Nivel del Riesgo
 <p>Deterioro en la situación de seguridad</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Desempleo. • Presencia consolidada de grupos como delincuencia común, pandillas, grupos organizados. • Influencia del fenómeno del microtráfico en la delincuencia común y organizada desarrollando redes de sicariato y sus fortalecimientos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desconfianza de la ciudadanía • Disminución en la inversión local y extranjera en la ciudad • Afectación de los pequeños y medianos comerciantes. • Disminución del potencial turístico. • Aumento de denuncias por Extorsión, Amenazas y homicidios. 	<ul style="list-style-type: none"> • Posibles afectaciones en la cadena de suministros o de valor por permeabilidad de la delincuencia. • Incumplimientos de servicios o compromisos. • Filtraciones de personal con intenciones de daño en las compañías. • Temor de ampliaciones del mercado debido a las redes delincuenciales. 	Alto
 <p>Afectación en el sistema económico y financiero</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Corrupción en el sector público y privado • Aumento de la pobreza y desigualdad 	<ul style="list-style-type: none"> • Disminución inversión extranjera en la ciudad. • Bajos salarios. • Informalidad laboral. • Inflación. • Limitación y uso inadecuado del espacio público. • Baja generación de empresa • Incremento reclutamiento grupos criminales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Reducción de la demanda de servicios y productos. • Disminución de ingresos. • Aumento de costos por fenómenos como la inflación. • Limitación de capacidades operativas. 	Medio-Alto
 <p>Inestabilidad política</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Corrupción. • Profundización desigualdades. • Desconfianza en las instituciones. 	<ul style="list-style-type: none"> • Polarización. • Conflicto social. • Fortalecimiento y aumento de grupos organizados. • Baja productividad. 	<ul style="list-style-type: none"> • Disminución de clientes extranjeros por la incertidumbre política. • Reducción de ingresos a causa de periodos de inflación y recesión. • Incertidumbre para crear planes y proyectos a largo plazo. 	Medio

5. Diseño de Escenarios coyunturales



María Alejandra Rivera
Politóloga e historiadora
Unidad de Análisis Político y
Seguridad Corporativa
(UAPSC) 3+SC



Alejandro Cárdenas
Politólogo
Unidad de Análisis Político y
Seguridad Corporativa
(UAPSC) 3+SC

Durante el primer semestre de 2024 las cifras de delitos de alto impacto registradas por la Policía Nacional, en su mayoría, experimentaron una disminución en Medellín.

Como ya ha sido mencionado, la reducción de delitos se da bajo el mandato del alcalde Federico Gutiérrez, quien ha enfocado sus esfuerzos en mejorar y acentuar la operatividad de la Fuerza Pública en la ciudad.

A pesar del panorama favorable, en los últimos meses Medellín ha sido también escenario de problemáticas de gran magnitud, como lo son la explotación sexual de menores, la trata de personas y la inseguridad que afecta a los turistas de la ciudad.

Lo anterior ha llevado a que el mandatario tome acciones altamente mediáticas como la prohibición de la prostitución.

A pesar de que las reducciones de casos de crímenes deban ser reconocidas, ya que indican una tendencia favorable, no puede dejarse de lado que las problemáticas que hoy en día más afectan a Medellín responden a fenómenos estructurales de vieja data.

“

Para que la ciudad vea una mejora verdadera y perdurable es necesario un trabajo integral por parte de las autoridades competentes.

La trata y explotación sexual de personas, incluyendo niños y jóvenes, aunque en los últimos años se ha agudizado, no es un problema reciente.

Actualmente, a causa de ciertas dinámicas delictivas, Medellín es vista como un destino para el “turismo sexual”, término problemático ligado a la trata de personas y a la instrumentalización de menores.

Extranjeros de distinta procedencia pagan por planes turísticos en la capital de Antioquia operados por organizaciones criminales transnacionales.

El microtráfico, la trata y la explotación de menores son solo algunos de los delitos que generan rentas a estas estructuras al margen de ley.

Para que la ciudad vea una mejora verdadera y perdurable es necesario un trabajo integral por parte de las autoridades competentes.

Por un lado, deben existir estrategias más allá de la operatividad, las capturas e incautaciones, es esencial el componente social, políticas en pro de la construcción de oportunidades y proyectos de vida para la ciudadanía.

Por el otro, las autoridades locales y nacionales deben trabajar conjunta y coordinadamente entre ellas, pero también con actores internacionales, con el objetivo de mitigar las acciones del crimen organizado.

6. Recomendaciones

-  Mantenga siempre un alto grado de conciencia situacional, que permita identificar riesgos o amenazas derivadas de situaciones externas al lugar o zonas por donde transita.
-  Teniendo en cuenta la descripción del Nivel de Riesgo brindado en el presente documento, identifique las comunas con nivel de riesgo alto en la ciudad. Esto con el fin de no transitar por estas o prever planes de seguridad y autocuidado.
-  En caso tal de hacer desplazamientos por medio de un vehículo particular realice un análisis de ruta y tenga vías alternas que le permita resolver novedades en la ruta.
-  No transite ni realice desplazamientos en altas horas de la noche en barrios o comunas, que, según el presente documento, han registrado algún tipo de fenómeno delictivo o registran alta injerencia por actores delincuenciales, por ejemplo las comunas La Candelaria, Castilla y San Javier.
-  Para el desplazamiento de expatriados o personas extranjeras al interior de Medellín, evalúe la probabilidad de contar con sistemas para el monitoreo de los movimientos remotamente desde un Command Center.
-  Si va a salir a centros de entretenimiento nocturno, no salga solo y esté siempre atento a su bebida o comida. La delincuencia aprovecha estos espacios para suministrar escopolamina a sus víctimas.
-  Si se encuentra en espacios de alta afluencia de personas como restaurantes, centros comerciales o bares, permanezca siempre atento al cuidado de sus objetos personales y evite entablar conversaciones con personas que repentinamente soliciten favores o quieran acercarse a usted de forma repentina.
-  No salga con personas desconocidas o que recientemente conoció mediante redes sociales o aplicaciones de citas. Los criminales utilizan estas plataformas para realizar secuestros exprés y hurtar a sus víctimas.
-  Evite tener en su teléfono móvil información detallada o sensible de sus familiares, así como de la organización para la cual labora.
-  Sea cuidadoso con la información que publica a través de sus redes sociales, teniendo en cuenta que, a menor privacidad, sus datos laborales, personales y los de sus familiares están expuestos en la red, lo que puede prestarse para procesos extorsivos o de secuestro.
-  Si es víctima de una extorsión telefónica, no cuelgue, intente tomar nota, no de ni su nombre ni su cédula y, de ser posible, grabe la llamada.
-  En caso de ser víctima de amenazas en cualquiera de sus modalidades, comuníquese inmediatamente con las autoridades y no ceda ante las peticiones del delincuente.
-  Capacítese si es posible en manejo defensivo y evasivo aumentando su capacidad de poner a salvo su vida o la de su familia en caso de un asalto en vía pública.
-  Si se encuentra en una situación de alta vulnerabilidad y propenso a ser víctima de robo, paseo millonario o fleteo, no ponga resistencia alguna.





**SECURITY
COLOMBIA**

**Permítanos acompañarlo
con el servicio que merece.**



**RESOLUCIÓN:
No. 20204100025717**



BUSINESS ALLIANCE FOR SECURE COMMERCE
CERTIFICADO BASC
COLBOG01083-1-1

