



SECURITY
COLOMBIA

Apreciación de
Seguridad Urbana

SAO PAULO

Septiembre 2024

CONTENIDOS

1. Análisis Situacional

2. Análisis Delictivo

- 2.1 Hurto a personas
- 2.2 Hurto en distintas modalidades
- 2.3 Homicidios
- 2.4 Extorsión y amenazas



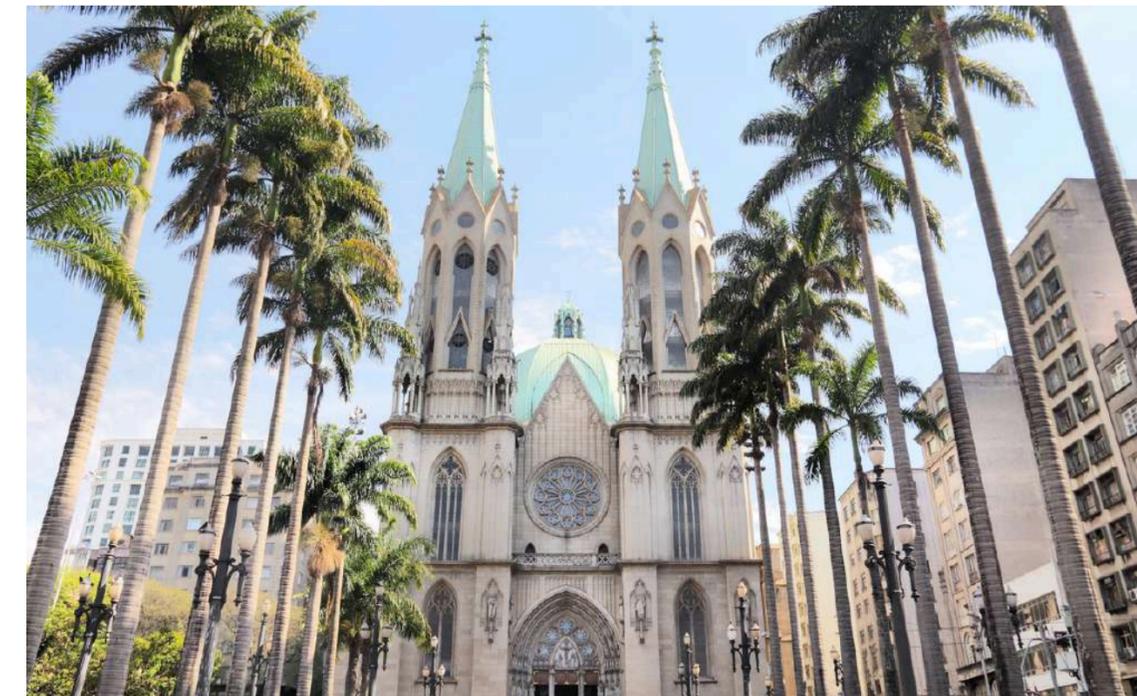
3. Factores Generadores de Riesgo

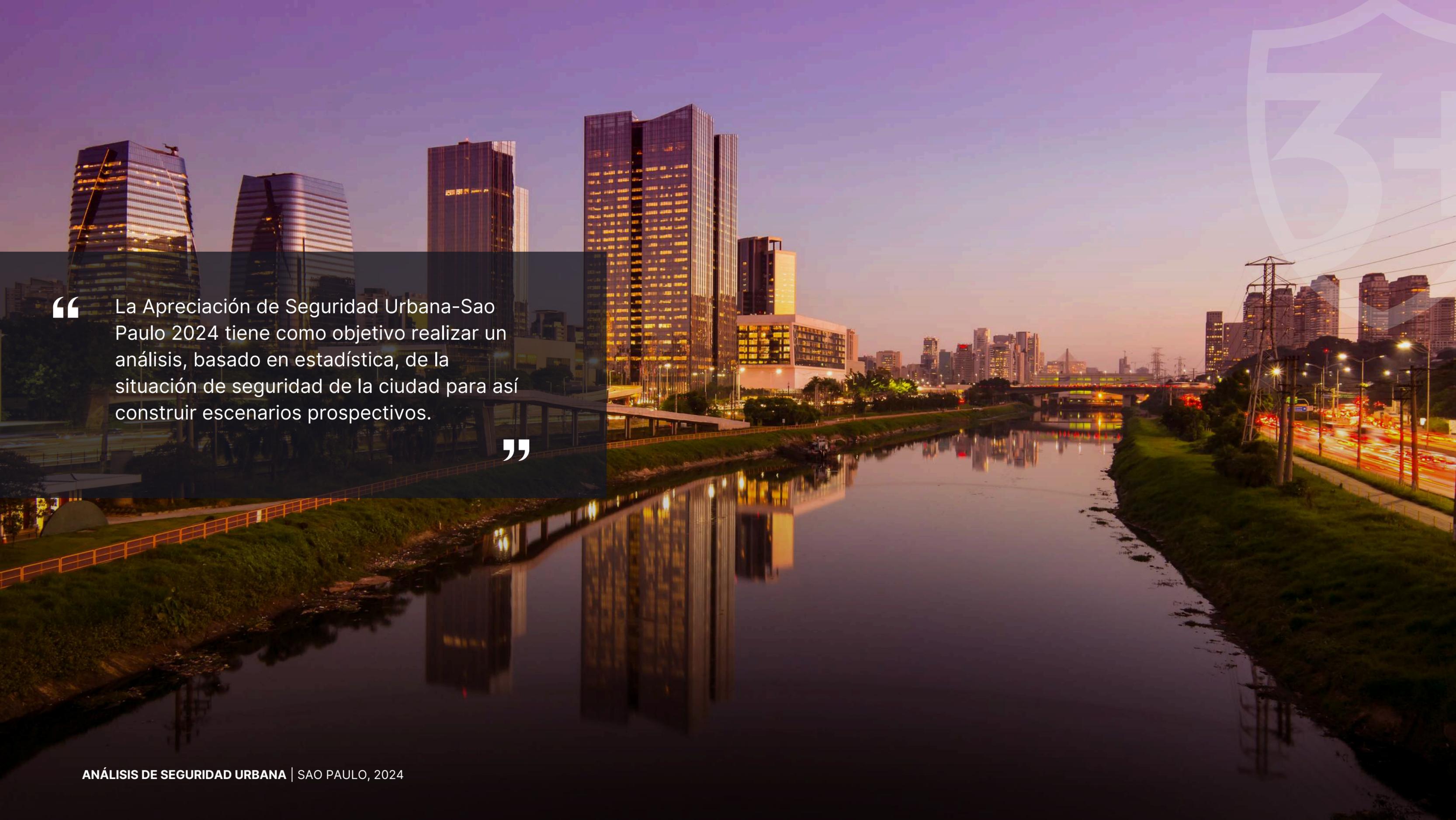
- 3.1 Microtráfico y grupos delincuenciales
- 3.2 Protesta social

4. Nivel de Riesgo

5. Diseño de Escenarios Coyunturales

6. Recomendaciones





“ La Apreciación de Seguridad Urbana-Sao Paulo 2024 tiene como objetivo realizar un análisis, basado en estadística, de la situación de seguridad de la ciudad para así construir escenarios prospectivos.

”



1. Análisis Situacional

La ciudad de Sao Paulo es una de las más relevantes en Brasil por su importancia en la economía del país al recibir gran parte de la inversión extranjera que llega al país, así como por la dinamización de negocios multinacionales brasileños. Por eso es una ciudad diversa y dinámica que atrae a gran población de otras regiones de Brasil, así como del mismo estado de Sao Paulo. Por esto, es una de las más grandes teniendo cerca de 12 millones de habitantes en su área urbana. Estos factores contribuyen a que la delincuencia quiera aprovechar este escenario para fortalecerse y al mismo tiempo hacer crecer sus economías ilícitas. Durante los cuatro años que el alcalde Ricardo Nunes estuvo al mando de la prefectura de Sao Paulo la estrategia de seguridad se

concentró en la expansión de programas de prevención del crimen para jóvenes en riesgo, la modernización y equipamiento de las fuerzas policiales, el fortalecimiento de la cooperación entre las distintas agencias de seguridad y justicia, y la implementación de tecnologías avanzadas para la vigilancia y análisis de datos criminales, dejando como resultado una percepción de seguridad mejorada en la gran metrópolis brasileña.

En 2024 se elegirá la nueva administración de la ciudad y por esto es calve mantenerse atento a las propuestas que puedan llegar del ganador de esta contienda para tener una perspectiva más clara hacia el futuro.



CENTRO HISTÓRICO:

78%

percepción de inseguridad

⤴ **12%**

en comparación a la última medición

SAO MATEUS:

74%

percepción de inseguridad

JARDINS:

15%

percepción de inseguridad, mejor medición de la ciudad

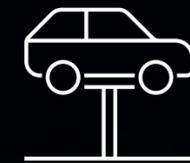
2. Análisis Delictivo:

Para visibilizar los cambios porcentuales y las dinámicas por delito de la ciudad de Sao Paulo, a continuación, se establecerá un análisis delictivo, en el que se evidencian las cifras y tendencias de variación de diferentes delitos de alto impacto a través de los primeros seis meses del año 2024. De igual manera, se analizará cada fenómeno a profundidad, así como los escenarios de riesgo presentes en la ciudad, asociando hechos recientes de inseguridad y las zonas en las que se materializaron.

De manera general, la Secretaría de Seguridad Pública del Estado de São Paulo, ha registrado un decrecimiento en las cifras delictivas en todo el territorio. Esto se ve reflejado en cifras como las de homicidios, que muestran números históricos por la baja incidencia en un territorio con una densidad poblacional tan alta como lo es Sao Paulo.



20000
Hurto a Personas



8000
Hurto de automotores



6000
Hurto de motocicletas



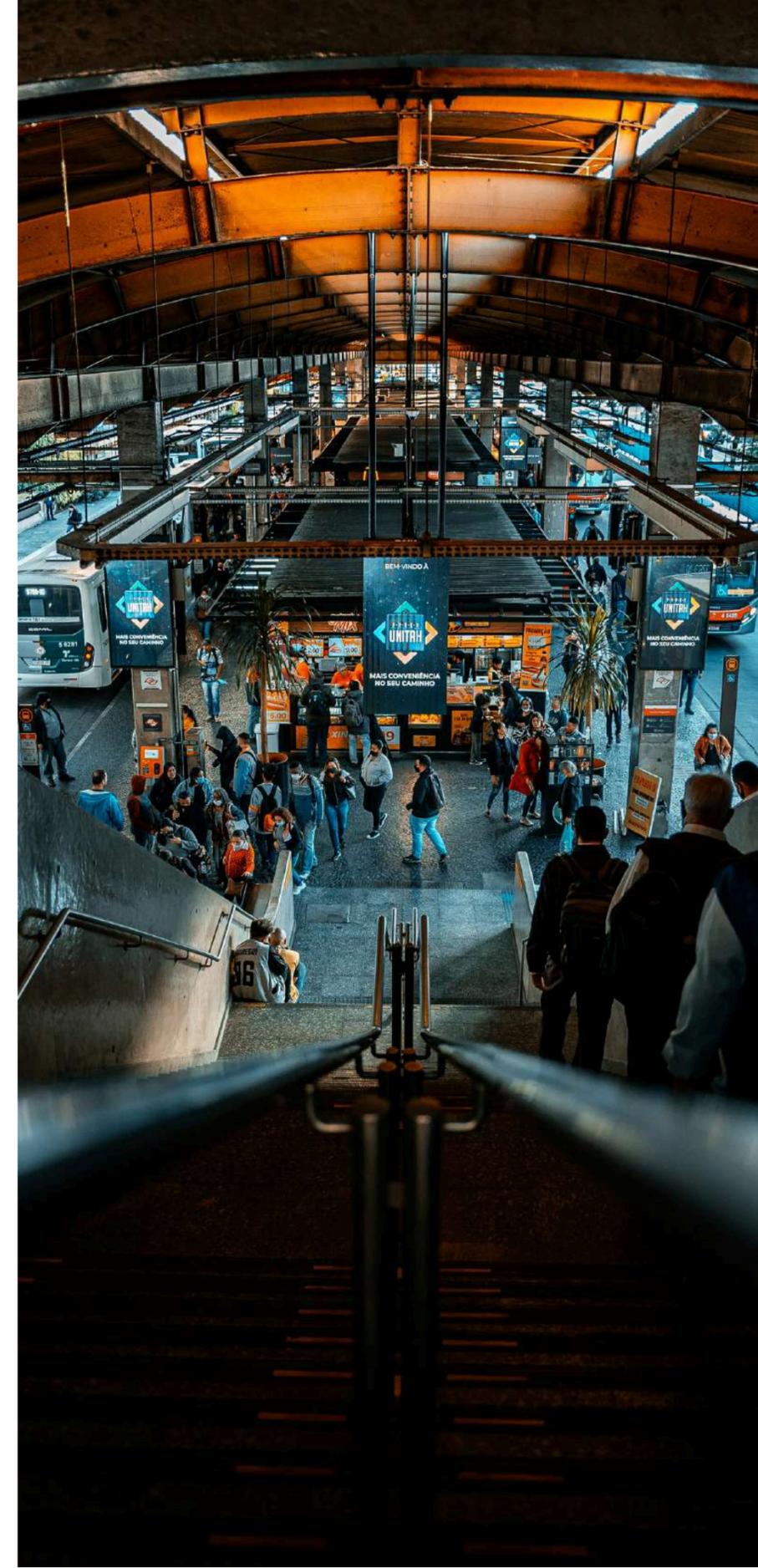
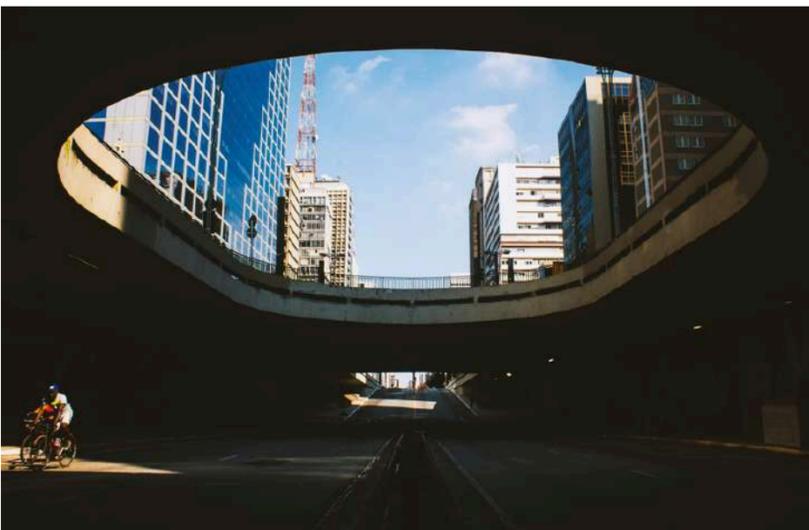
1500
Homicidios



2.1 Hurto a personas

Los hurtos a personas en São Paulo se realizan a través de varias modalidades como el carterismo, los asaltos o los falsos casos de emergencia. El carterismo es una de las formas más comunes de hurto en lugares públicos, como el transporte público, mercados y zonas comerciales. Los delincuentes suelen trabajar en grupos y aprovechar la aglomeración para robar carteras, teléfonos móviles y otros objetos de valor.

El metro y los autobuses son puntos críticos para la materialización de estos crímenes por la alta congestión que se presenta. Los delincuentes suelen operar en horas pico, cuando la densidad de pasajeros es alta, haciendo que los hurtos sean menos detectables (Metrópolis, 2024).



2.2 Hurto en distintas modalidades

En 2024, se han registrado aproximadamente 8,000 hurtos de automóviles en São Paulo y aunque los números pueden variar, ha habido una ligera disminución en comparación con años anteriores, en parte debido a las mejoras en la vigilancia y tecnología de seguridad. Los delincuentes a menudo apuntan a automóviles de lujo o con alta demanda en el mercado negro. Ha habido varios casos notables de hurtos en áreas de estacionamiento de grandes centros comerciales, lo que ha llevado a un aumento en la vigilancia en estas zonas ([Insight Crime, 2024](#)).

Se estima que alrededor de 6,000 motocicletas han sido robadas en São Paulo en 2024. El robo de motocicletas sigue siendo un problema persistente debido a la facilidad de transporte y ocultamiento de las motocicletas robadas. Normalmente se materializa cuando los delincuentes encuentran motocicletas estacionadas en la vía pública, especialmente en áreas menos vigiladas, son blanco frecuente. Los delincuentes a menudo utilizan herramientas para romper sistemas de bloqueo. Una modalidad bastante común para la materialización de este tipo de hurto es el de motocicletas utilizadas por empresas de entrega, lo que ha afectado la operatividad de varios negocios. La zona sur y el centro de la ciudad son las más afectadas por este tipo de hechos, lo que hace que estas zonas se conviertan en puntos críticos para los habitantes y visitantes, así como para la fuerza pública ([Metrópolis, 2024](#))



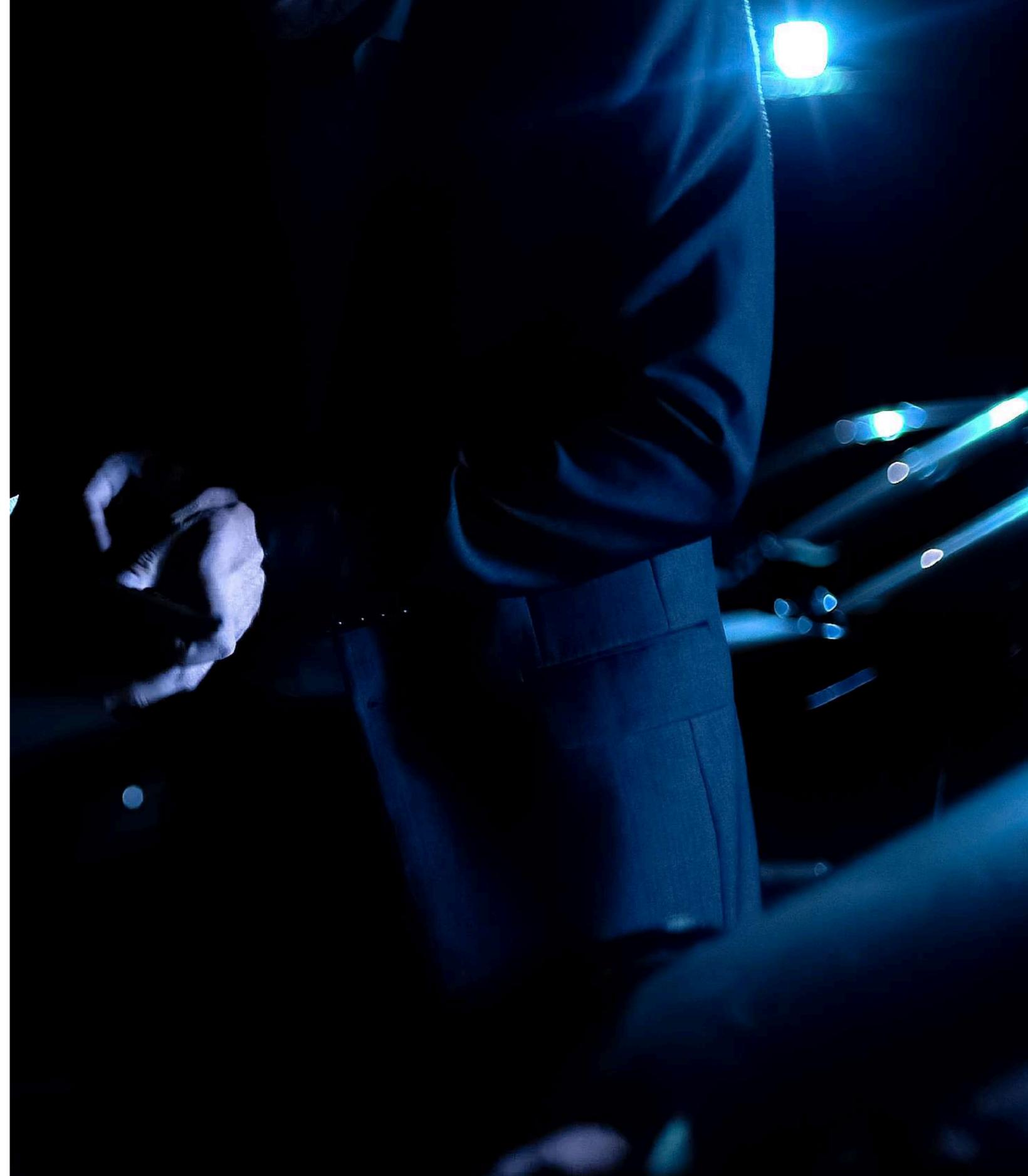
2.3 Homicidios

En 2024, São Paulo ha registrado aproximadamente 1,500 homicidios. Esta cifra representa una ligera disminución en comparación con el año anterior, que registró alrededor de 1,700 homicidios ([R7](#), 2024). Aunque hay una ligera disminución en el número total de homicidios, la violencia sigue siendo un problema significativo en la ciudad. Los homicidios cometidos con armas de fuego son uno de los tipos más comunes en São Paulo. Incluyen asesinatos relacionados con actividades criminales, enfrentamientos entre bandas y violencia interpersonal.

Esto se presenta principalmente por las disputas entre bandas de crimen organizado, quienes se disputan territorios para continuar con la explotación de economías ilícitas como el narcotráfico, o las extorsiones. En los barrios periféricos y favelas del área metropolitana de Sao Paulo es más prevalente esto por la falta de control territorial que pueden sufrir las instituciones del Estado en la ciudad ([CNN](#), 2024).

2.4 Extorsión, amenazas y secuestro

El secuestro en la ciudad de Sao Paulo es un crimen que ha afectado a la población de manera significativa a lo largo del tiempo. Los grupos criminales tienden a utilizar esta práctica como manera de amenaza para robar cargas o dinero de los conductores de camiones que circulan por zonas vulnerables del área metropolitana de Sao Paulo. En enero de 2024, un camionero fue abordado por un grupo de criminales, que lo retuvieron 24 horas exigiendo 30 mil reales a su familia para liberarlo. A partir de esto la Policía Metropolitana de Sao Paulo realizó una investigación y logró la captura de cuatro integrantes de este grupo dedicado al secuestro extorsivo en Guarulhos ([Gobierno de Sao Paulo, 2024](#)). En un caso mediático, ocurrido en diciembre del 2023, el famoso futbolista Marcelinho Carioca fue secuestrado junto a una acompañante, mientras salía de un espectáculo en la zona de Itaquera en el este de la ciudad. Se presume que este hecho ocurrió con intenciones de extorsionar al entorno de la víctima por su imagen pública y fama en el país ([CNN Brasil, 2024](#)).





3. Factores Generadores de Riesgo

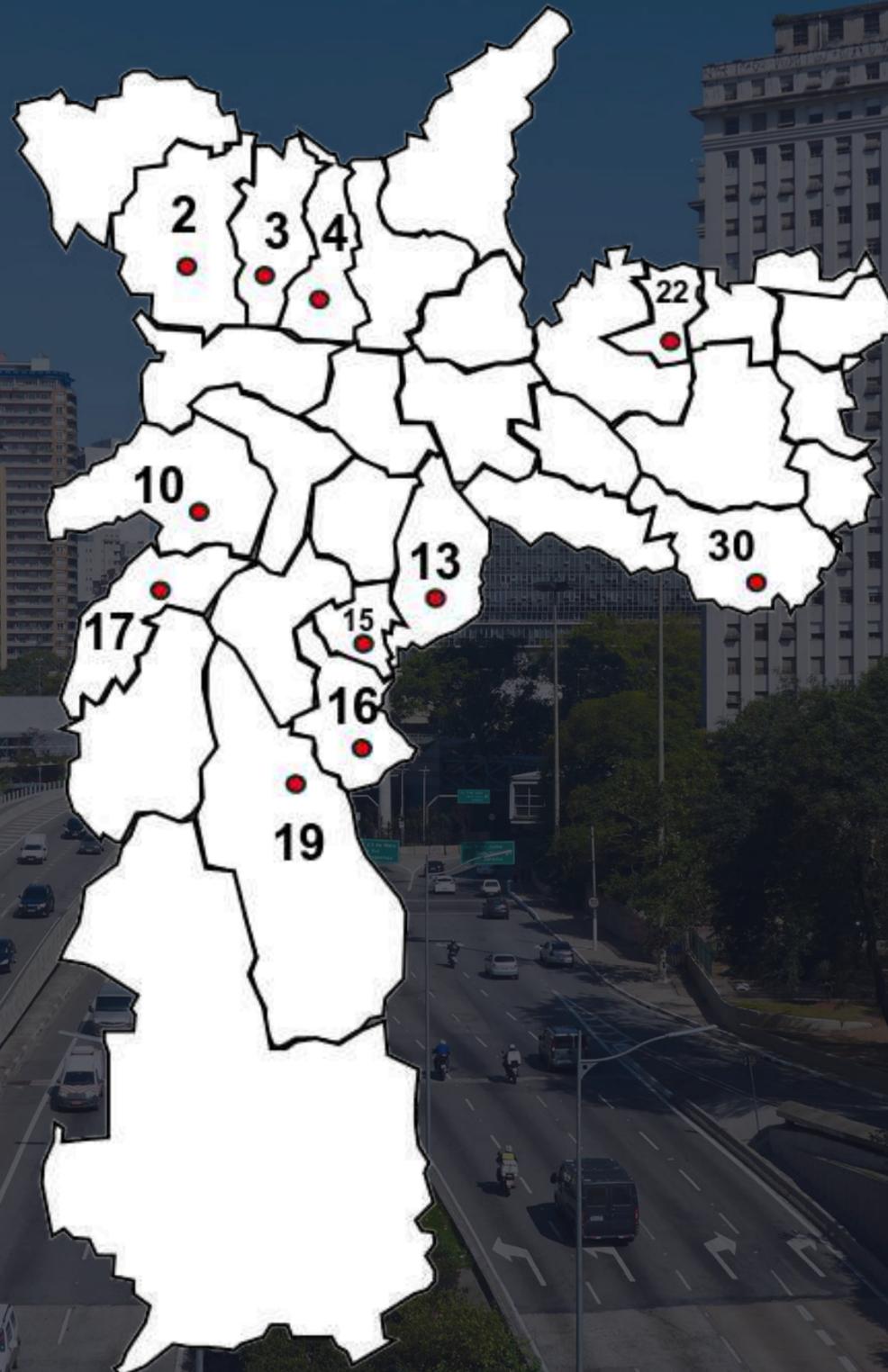
3.1 Microtráfico y grupos delincuenciales

Según reportes de las autoridades brasileñas, las principales bandas criminales que hay en la ciudad de Sao Paulo y su área metropolitana son el Primeiro Comando da Capital (PCC) y el Comando Vermelho (CV) quienes controlan la mayoría de las rutas de narcotráfico, así como su expendio en la ciudad paulista.

El PCC es el grupo criminal más grande de Brasil actualmente y tiene como principales centros de operaciones las cárceles y las favelas, ya que se formó como una manera de hacerle frente al fuerte trato que recibían los presos por parte de la Fuerza Pública dentro de los establecimientos penitenciarios. En la actualidad controla redes de extorsión, secuestro y narcotráfico en todo el país y por esto es un actor crítico en el panorama de seguridad de Sao Paulo.

Por otra parte, el CV es un grupo delincuenciales más antiguo que surgió en Rio de Janeiro e inspiró a la creación del PCC durante los años 90. Hasta 2016 estos grupos criminales mantuvieron una tregua en la cual no se afectaban los negocios de las rentas ilícitas ni se disputaban territorios entre estos, sin embargo, después de que se rompiera la tregua la violencia entre pandillas se disparó ([Insight Crime, 2024](#)).

Presencia del PCC en Sao Paulo



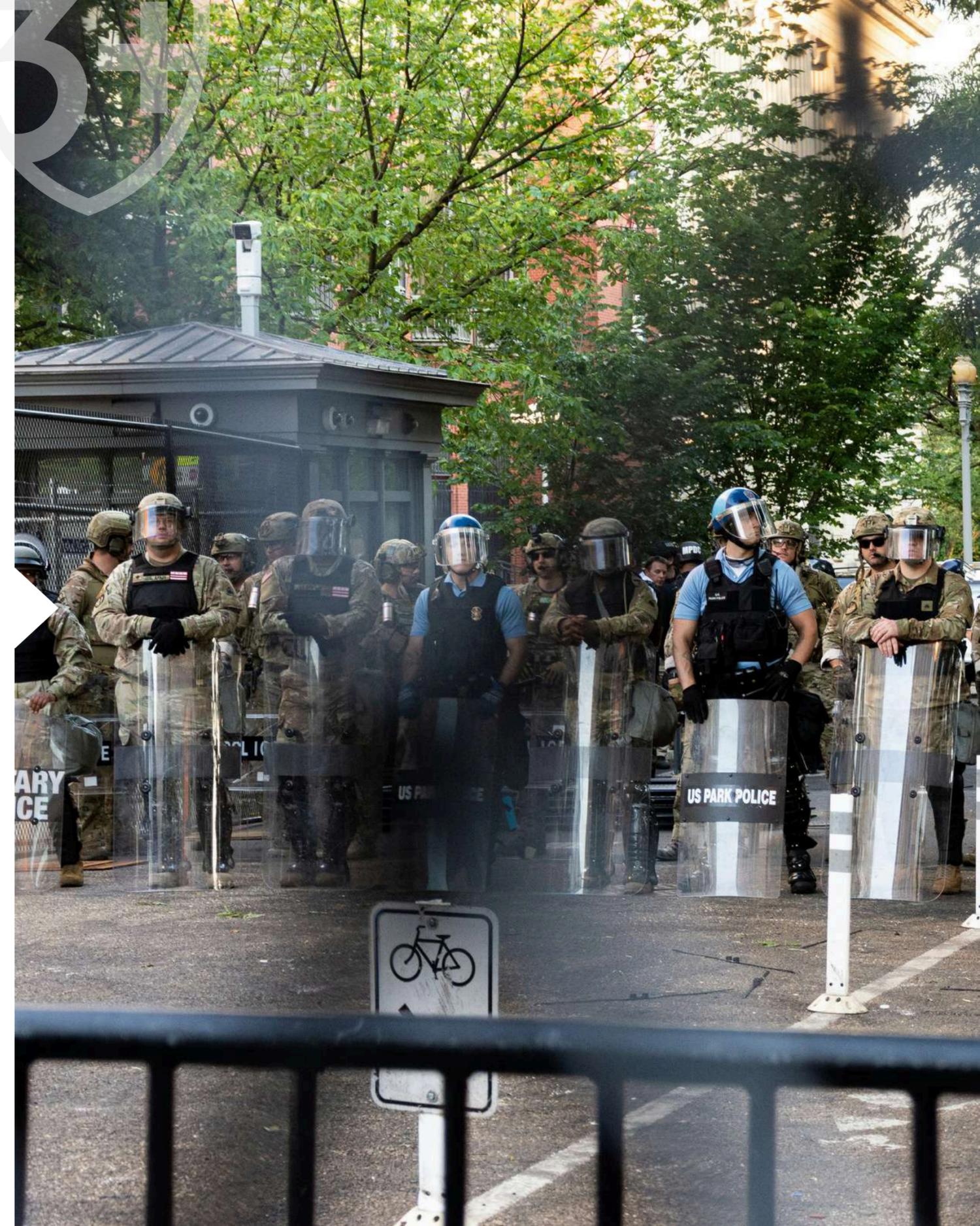
● PCC

- 2: Pirituba
- 3: Freguesia
- 4: Casa Verde
- 10: Butanta
- 13: Ipiranga
- 15: Jabaquara
- 16: Cidade Ademar
- 17: Campo Limpo
- 19: Capeia do Socorro
- 22: Ermelino Matarazzo
- 30: Sao Mateus

3.2 Protesta social

La protesta social es un mecanismo democrático por medio del cual la ciudadanía puede expresar su malestar o inconformismo sobre alguna situación o circunstancia que considera negativa para su vida. En el caso de Sao Paulo, este mecanismo llega a tener un grado de complejidad relativamente alto, ya que es la ciudad más poblada del país, además de tener una gran diversidad en un espacio corto. Esto puede convertirse en un problema de seguridad por el bloqueo de vías que se llega a producir en medio de la manifestación, o porque se puede escalar la condición de violencia entre manifestantes y fuerza pública.

En junio de este año, la Avenida Paulista se vio colmada por manifestantes que querían expresar su inconformismo con el proyecto de ley que buscaba equiparar el aborto con el homicidio ([Globo, 2024](#)). Al mismo tiempo se llevó a cabo la manifestación contra la penalización de porte de drogas en Brasil, lo que llevó a una movilización masiva que detuvo el tráfico por las vías principales del centro de la ciudad. Aunque no se presentaron actos violentos durante estas demostraciones de acción pública, las principales vías se vieron bloqueadas por la alta afluencia de personas que decidieron manifestarse durante esta jornada, lo que afectó la movilidad ([UOL, 2024](#)).



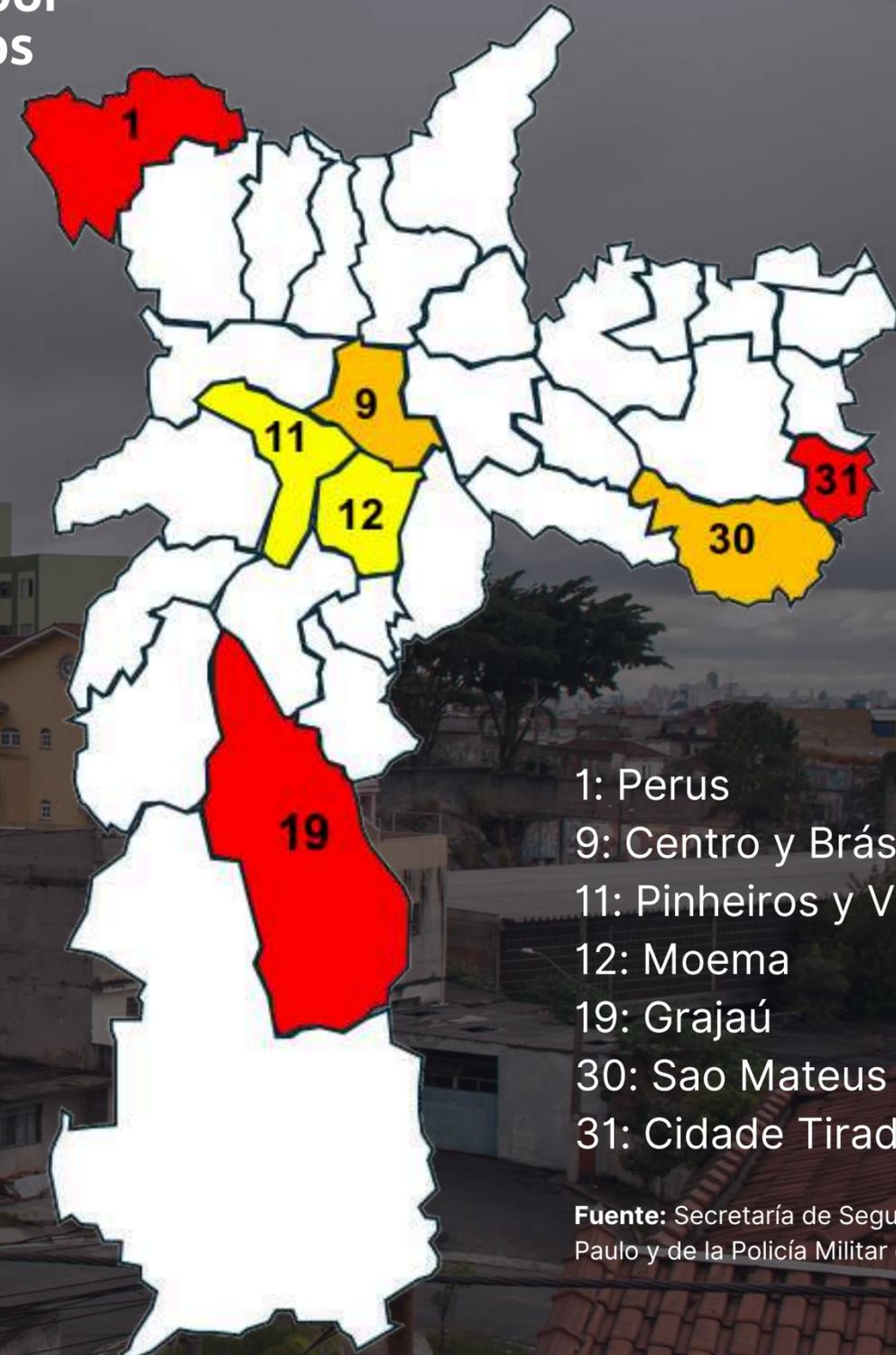
4. Nivel de Riesgo

Nivel de riesgo de la ciudad

El análisis de nivel de riesgo tiene como objetivo la identificación de las zonas donde, según estadísticas institucionales, existe mayor posibilidad de que se presenten escenarios de violencia y materialización de delitos de alto impacto.

En el caso de la presente Apreciación de Seguridad Urbana-Sao Paulo, la caracterización se realizará con base en las estadísticas de seguridad y criminalidad de la Secretaría de Seguridad Pública de Sao Paulo y de la Policía Militar de Sao Paulo. Se procederá entonces a enunciar las zonas más problemáticas de la ciudad, a través de dos indicadores: los casos de homicidio y hurto a personas.

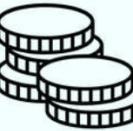
Mapa de Sao Paulo Nivel de Riesgo por Distritos y Barrios



- 1: Perus
- 9: Centro y Brás
- 11: Pinheiros y Vila Olimpia
- 12: Moema
- 19: Grajaú
- 30: Sao Mateus
- 31: Cidade Tiradentes

Fuente: Secretaría de Seguridad Pública de Sao Paulo y de la Policía Militar de Sao Paulo, 2024

Análisis de la dinámica de los riesgos en la ciudad de Sao Paulo para que las empresas puedan realizar las evaluaciones en sus operaciones (calificación con base en ISO 31000 y análisis de riesgo cuantitativo)

Riesgo	Principales factores que generan el riesgo	Consecuencias	Implicaciones para las empresas privadas	Nivel del Riesgo
 <p>Deterioro en la situación de seguridad</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Desempleo. • Presencia consolidada de grupos delincuenciales. • Influencia del fenómeno del microtráfico en la delincuencia común y organizada desarrollando redes de sicariato y sus fortalecimientos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desconfianza de la ciudadanía • Afectación de los pequeños y medianos comerciantes. • Disminución del potencial turístico. • Aumento de denuncias por Extorsión y Amenazas 	<ul style="list-style-type: none"> • Posibles afectaciones en la cadena de suministros o de valor por permeabilidad de la delincuencia. • Incumplimientos de servicios o compromisos. • Filtraciones de personal con intenciones de daño en las compañías. • Temor de ampliaciones del mercado debido a las redes delincuenciales. 	<p>Alto</p>
 <p>Afectación en el sistema económico y financiero</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Corrupción en el sector público y privado • Aumento de la pobreza y desigualdad 	<ul style="list-style-type: none"> • Disminución inversión extranjera en la ciudad. • Bajos salarios. • Informalidad laboral. • Inflación. • Limitación y uso inadecuado del espacio público. • Baja generación de empresa • Incremento reclutamiento grupos criminales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Reducción de la demanda de servicios y productos. • Disminución de ingresos. • Aumento de costos por fenómenos como la inflación. • Limitación de capacidades operativas. 	<p>Medio-Alto</p>
 <p>Protesta social</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Comunidades insatisfechas • Incumplimiento de acuerdos fijados entre la ciudadanía y el gobierno. • Insuficiente gestión gubernamental y ausencia de recursos públicos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desestabilización gubernamental. • Interrupción actividades económicas. • Incremento del gasto público. • Incremento violencia. • Resurgimiento conflictos sociales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Pérdidas financieras. • Afectaciones en la cadena de suministros. • Clima de negocios desfavorable. • Pérdida en oportunidades de negocio 	<p>Medio</p>
 <p>Inestabilidad política</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Corrupción. • Profundización desigualdades. • Desconfianza en las instituciones y en la Fuerza Pública • Incidencia de los Cáteles en la política 	<ul style="list-style-type: none"> • Polarización. • Conflicto social. • Fortalecimiento y aumento de grupos organizados. • Baja productividad. 	<ul style="list-style-type: none"> • Disminución de clientes extranjeros por la incertidumbre política. • Reducción de ingresos a causa de periodos de inflación y recesión. • Incertidumbre para crear planes y proyectos a largo plazo. 	<p>Medio</p>

5. Diseño de Escenarios coyunturales



María Alejandra Rivera
Politóloga e historiadora
Unidad de Análisis Político y
Seguridad Corporativa
(UAPSC) 3+SC



Alejandro Cárdenas
Politólogo
Unidad de Análisis Político y
Seguridad Corporativa
(UAPSC) 3+SC

La ciudad de Sao Paulo es la metrópolis más grande de Sudamérica y por esto concentra una gran cantidad de personas con orígenes diversos, que en combinación con la alta densidad poblacional hace que tenga una complejidad especial a la hora de analizar su estado de seguridad. La administración del alcalde Ricardo Nunes ha logrado reducir la tasa de homicidios y otros delitos de alto impacto en la ciudad que afligen de manera considerable a su población. Esto ha hecho que de alguna manera los ciudadanos vuelvan a confiar en las instituciones del Estado, al mismo tiempo que empiezan a tener una visión más positiva de la capital paulista. De igual manera, a la Policía local se le han dado más herramientas a la hora de combatir al crimen organizado como cámaras de última tecnología y drones para mejorar la vigilancia de puntos críticos de la ciudad.

Sin embargo, en factores como los hurtos y asaltos la imagen que tienen los ciudadanos es que sigue igual o que ha empeorado, ya que en muchas instancias se han pronunciado por el peligro que perciben en la calle a la hora de retirar dinero de cajeros o de llevar su teléfono móvil en la mano.

El crimen organizado sigue siendo el gran flagelo de la ciudad ya que el poder que ejerce el PCC sobre los barrios y favelas más complejos es bastante grande y sigue influyendo en la seguridad de la ciudad. Los distritos que se han visto afectados por las denominadas Cracolandias o mercados de drogas a cielo abierto hacen que la seguridad y la percepción ciudadana sobre la administración local se vean afectadas negativamente.

El narco menudeo llevado a cabo por las bandas de delincuencia organizada como el PCC o el CV, hace que las muertes por armas de fuego sigan siendo un problema del día a día por la disputa de territorios y por rentas ilícitas. La nueva administración que sea elegida en 2024 para dirigir el futuro de la ciudad debe tener toda la complejidad que conlleva la ciudad de Sao Paulo y la diversidad que contiene para poder mejorar las políticas de seguridad locales.

**Encuentre la
versión completa
de este
documento aquí:**



6. Recomendaciones

- 1** Mantenga siempre un alto grado de conciencia situacional, que permita identificar riesgos o amenazas derivadas de situaciones externas al lugar o zonas por donde transita.
- 2** Teniendo en cuenta la descripción del Nivel de Riesgo brindado en el presente documento, identifique las alcaldías con nivel de riesgo alto en la ciudad. Esto con el fin de no transitar por estas o prever planes de seguridad y autocuidado.
- 3** En caso tal de hacer desplazamientos por medio de un vehículo particular realice un análisis de ruta y tenga vías alternas que le permita resolver novedades en la ruta.
- 4** No transite ni realice desplazamientos en altas horas de la noche en subprefecturas o distritos, que, según el presente documento, han registrado algún tipo de fenómeno delictivo o registran alta injerencia por actores delincuenciales, por ejemplo, los distritos Cidade Tiradentes, Perus y Grajaú

- 5** Para el desplazamiento de expatriados o personas extranjeras al interior de Sao Paulo evalúe la probabilidad de contar con sistemas para el monitoreo de los movimientos remotamente desde un Command Center.
- 6** Si se encuentra en espacios de alta afluencia de personas como restaurantes, centros comerciales o bares, permanezca siempre atento al cuidado de sus objetos personales y evite entablar conversaciones con personas que repentinamente soliciten favores o quieran acercarse a usted de forma repentina.
- 7** Evite tener en su teléfono móvil información detallada o sensible de sus familiares, así como de la organización para la cual labora.
- 8** Sea cuidadoso con la información que publica a través de sus redes sociales, teniendo en cuenta que, a menor privacidad, sus datos laborales, personales y los de sus familiares están expuestos en la red, lo que puede prestarse para procesos extorsivos o de secuestro.

- 9** Si es víctima de una extorsión telefónica, no cuelgue, intente tomar nota, no de ni su nombre ni su cédula y, de ser posible, grabe la llamada.
- 10** En caso de ser víctima de amenazas en cualquiera de sus modalidades, comuníquese inmediatamente con las autoridades y no ceda ante las peticiones del delincuente.
- 11** Capacítese si es posible en manejo defensivo y evasivo aumentando su capacidad de poner a salvo su vida o la de su familia en caso de un asalto en vía pública.
- 12** Si se encuentra en una situación de alta vulnerabilidad y propenso a ser víctima de robo, paseo millonario o fleteo, no ponga resistencia alguna.

Nota. La labor investigativa y análisis que se registra en esta apreciación de seguridad es exclusiva de **3+ Security Colombia**. Por lo cual, se recomienda no divulgar el documento en mención.





**SECURITY
COLOMBIA**

**Permítanos acompañarlo
con el servicio que merece.**



**RESOLUCIÓN:
No. 20204100025717**



BUSINESS ALLIANCE FOR SECURE COMMERCE
CERTIFICADO BASC
COLBOG01083-1-1

