



SECURITY  
COLOMBIA

# Appréciation de la Sécurité Urbaine

# ***SAO PAULO***

Septembre 2024

# SOMMAIRE

## 1. Analyse de la situation

## 2. Analyse criminelle

- 2.1 Vol de personnes
- 2.2 Vol sous différentes formes
- 2.3 Les homicides
- 2.4 Extorsion et menaces



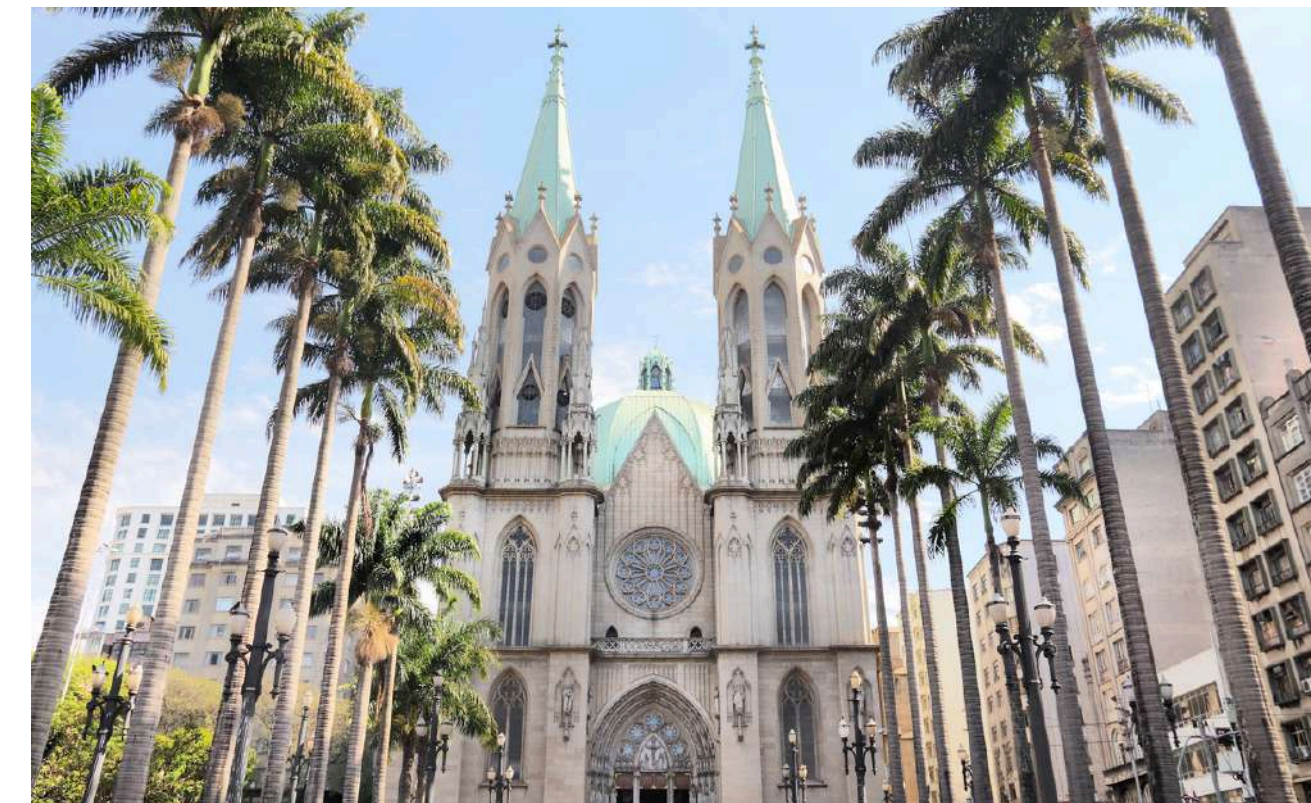
## 3. Facteurs générateurs de risques

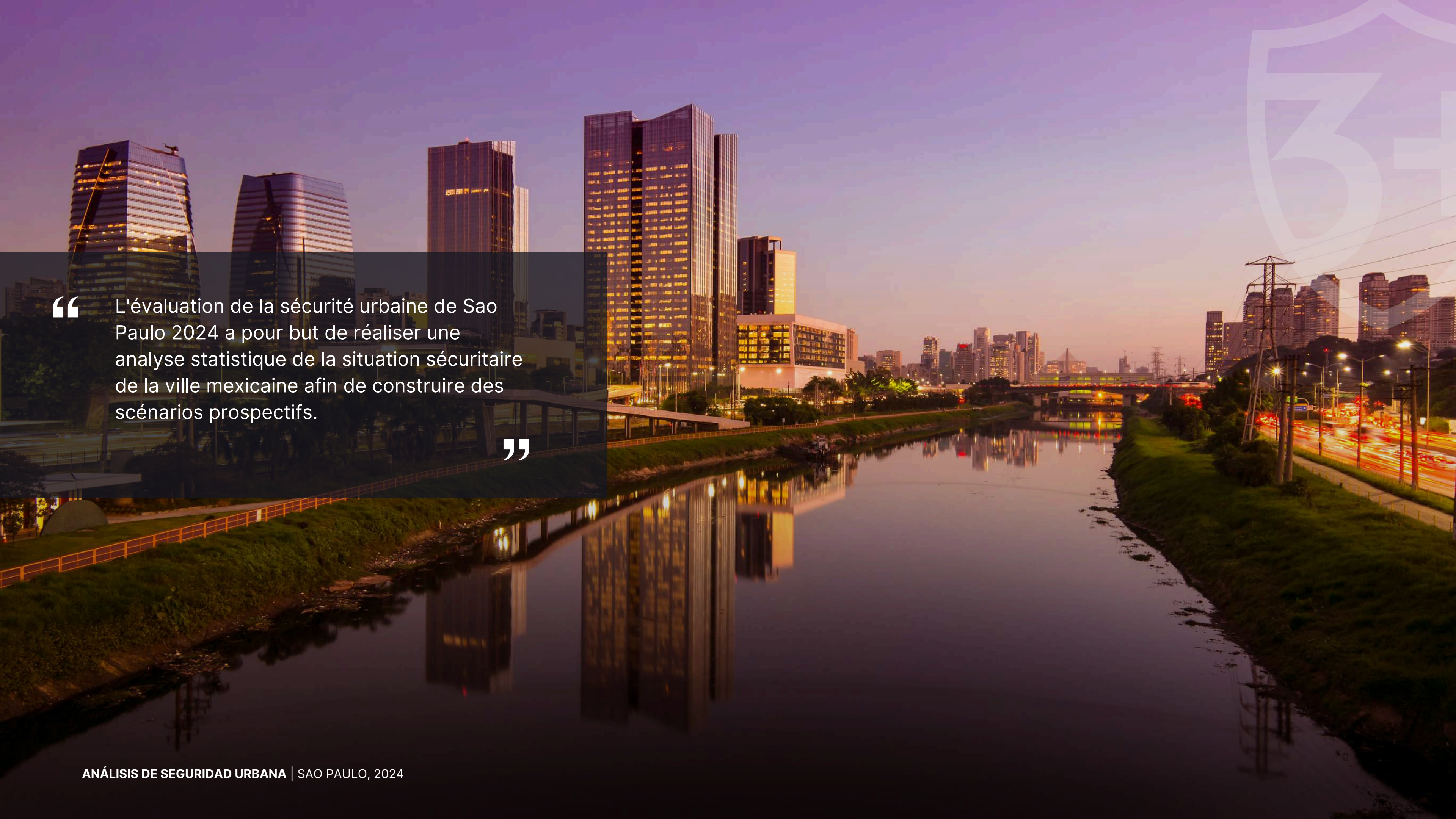
- 3.1 Micro-traffic et groupes criminels
- 3.2 Manifestations sociales

## 4. Niveau de risque

## 5. Conception de scénarios conjoncturels

## 6. Recommandations



A nighttime photograph of a cityscape in Sao Paulo, Brazil. The image shows several tall, modern skyscrapers with illuminated windows, reflecting in a river in the foreground. The sky is a deep purple and blue, suggesting dusk. In the background, there are more buildings and a highway with light trails from cars. A large, faint watermark of the number '34' is visible in the upper right corner.

“ L'évaluation de la sécurité urbaine de Sao Paulo 2024 a pour but de réaliser une analyse statistique de la situation sécuritaire de la ville mexicaine afin de construire des scénarios prospectifs.

”

# 1. Situational Analysis

La ville de São Paulo est l'une des villes les plus importantes du Brésil en raison de son importance dans l'économie du pays, car elle reçoit une grande partie des investissements étrangers qui arrivent dans le pays, ainsi que le dynamisme des entreprises multinationales brésiliennes. C'est donc une ville diversifiée et dynamique qui attire une large population d'autres régions du Brésil, ainsi que de l'État de São Paulo lui-même. C'est pourquoi elle est l'une des plus grandes villes du monde, avec près de 12 millions d'habitants dans sa zone urbaine. Ces facteurs contribuent au fait que la criminalité veut profiter de cette situation pour se renforcer et, en même temps, développer ses économies illicites.

Pendant les quatre années où le maire Ricardo Nunes a dirigé la préfecture de São Paulo, la stratégie de sécurité s'est concentrée sur l'extension des programmes de prévention de la criminalité pour les jeunes à risque, la modernisation et l'équipement des forces de police, le renforcement de la coopération entre les différentes agences de sécurité et de justice, et la mise en œuvre de technologies avancées pour la surveillance et l'analyse des données criminelles, ce qui a permis d'améliorer la perception de la sécurité dans la grande métropole brésilienne.

En 2024, la nouvelle administration de la ville sera élue et il est donc important de garder un œil sur les propositions qui pourraient émaner du vainqueur de cette course afin d'avoir une perspective plus claire sur l'avenir.



## CENTRO HISTÓRICO:

**78%**

de perception de l'insécurité des citoyens,

↑ **12%**

par rapport à la dernière mesure.

## SAO MATEUS:

**74%**

perception de l'insécurité citoyenne

## JARDINS:

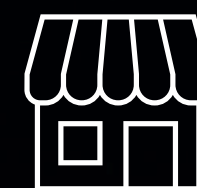
**15%**

perception de l'insécurité des citoyens, la meilleure mesure de la ville.

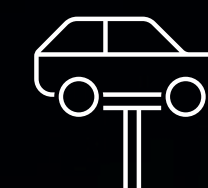
## 2. Analyse de la criminalité:

Afin de visualiser les variations en pourcentage et la dynamique par crime dans la ville de São Paulo, une analyse de la criminalité sera effectuée ci-dessous, montrant les chiffres et les tendances de la variation de différents crimes à fort impact au cours des six premiers mois de 2024. De même, chaque phénomène sera analysé en profondeur, ainsi que les scénarios de risque présents dans la ville, en associant les récents événements d'insécurité et les zones dans lesquelles ils se sont matérialisés.

D'une manière générale, le secrétariat à la sécurité publique de l'État de São Paulo a enregistré une baisse des chiffres de la criminalité sur l'ensemble du territoire, y compris dans la capitale de l'État. Cela se reflète dans des chiffres tels que les homicides, qui affichent des chiffres historiques en raison de la faible incidence dans un territoire avec une densité de population aussi élevée que Sao Paulo.



**20000**  
vols de personnes



**8000**  
vols de voitures



**6000**  
vols de motos



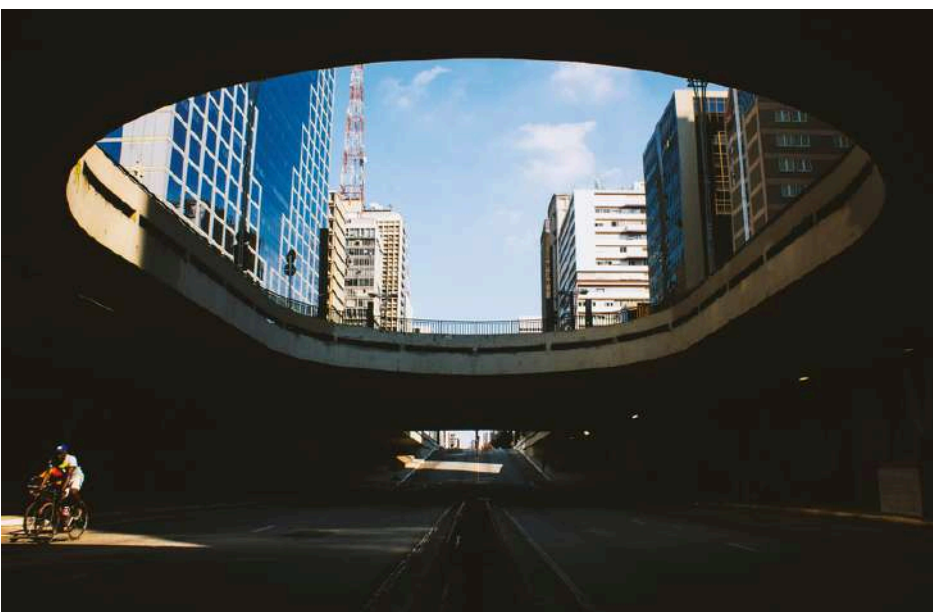
**1500**  
homicides



## 2.1 Vol de personnes

Les vols de personnes à São Paulo se produisent sous diverses formes, telles que les vols à la tire, les agressions ou les faux cas d'urgence. Le vol à la tire est l'une des formes de vol les plus courantes dans les lieux publics, tels que les transports publics, les marchés et les zones commerciales.

Les criminels travaillent souvent en groupe et profitent des foules pour voler des portefeuilles, des téléphones portables et d'autres objets de valeur. Le métro et les bus sont des lieux de prédilection pour ces délits en raison de la forte congestion. Les criminels ont tendance à opérer aux heures de pointe, lorsque la densité de passagers est élevée, ce qui rend les vols moins détectables (Metrópolis, 2024).



## 2.2 Le vol sous différentes formes

En 2024, environ 8 000 vols de voitures ont été enregistrés à São Paulo et, bien que les chiffres puissent varier, on constate une légère diminution par rapport aux années précédentes, en partie grâce à l'amélioration des technologies de surveillance et de sécurité. Les criminels s'attaquent souvent aux voitures de luxe ou aux voitures très demandées sur le marché noir. Il y a eu plusieurs cas notables de vols dans les parkings de grands centres commerciaux, ce qui a conduit à une surveillance accrue de ces zones ([Insight Crime, 2024](#)).

On estime qu'environ 6 000 motos ont été volées à São Paulo en 2024. Le vol de motos reste un problème persistant en raison de la facilité de transport et de dissimulation des motos volées. Il se matérialise généralement lorsque les délinquants trouvent des motos garées sur la voie publique, en particulier dans les zones les moins surveillées, et sont fréquemment pris pour cible. Les criminels utilisent souvent des outils pour briser les systèmes de verrouillage. Une modalité assez courante de ce type de vol concerne les motos utilisées par les sociétés de livraison, ce qui a affecté les activités de plusieurs entreprises. Les zones sud et centrale de la ville sont les plus touchées par ce type de vol, ce qui fait de ces zones des points critiques pour les résidents et les visiteurs, ainsi que pour les forces de l'ordre ([Metrópoles, 2024](#)).



## 2.3 Homicides

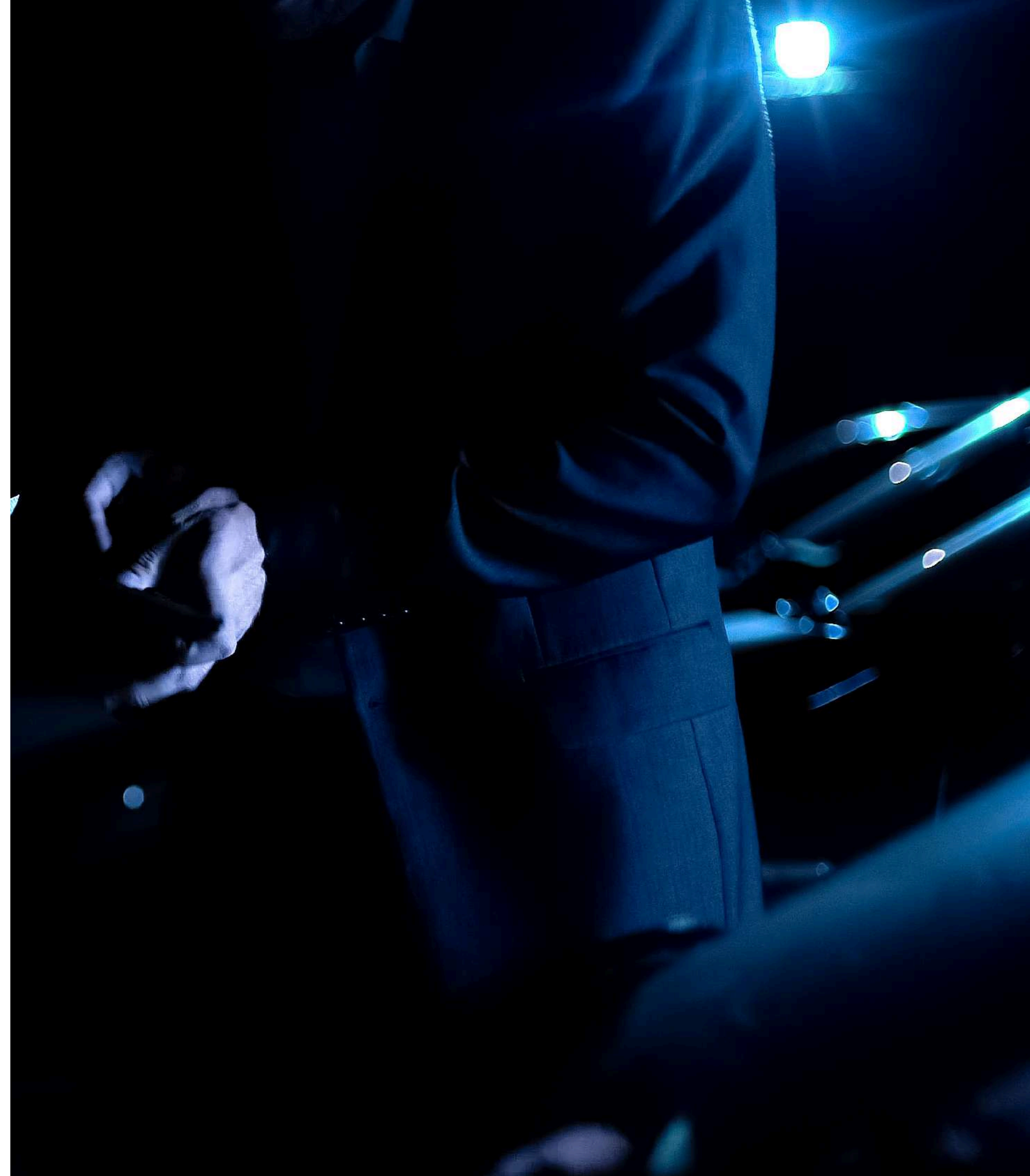
En 2024, São Paulo a enregistré environ 1 500 homicides. Ce chiffre représente une légère baisse par rapport à l'année précédente, qui avait enregistré environ 1 700 homicides ([R7, 2024](#)). Bien que le nombre total d'homicides ait légèrement diminué, la violence reste un problème important dans la ville. Les homicides commis avec des armes à feu sont l'un des types d'homicides les plus courants à São Paulo. Ils comprennent les meurtres liés aux activités criminelles, aux affrontements entre gangs et à la violence interpersonnelle.

Cela est principalement dû aux conflits entre les bandes criminelles organisées qui se disputent des territoires pour poursuivre l'exploitation d'économies illicites telles que le trafic de drogue ou l'extorsion. Dans les quartiers périphériques et les favelas de la zone métropolitaine de Sao Paulo, ce phénomène est plus fréquent en raison du manque de contrôle territorial dont souffrent les institutions publiques de la ville ([CNN, 2024](#)).



## 2.4 Extorsion, menaces et enlèvements

L'enlèvement dans la ville de São Paulo est un crime qui a affecté la population de manière significative au fil du temps. Les groupes criminels ont tendance à utiliser cette pratique comme une menace pour voler la cargaison ou l'argent des chauffeurs de camion dans les zones vulnérables de la région métropolitaine de São Paulo. En janvier 2024, un chauffeur de camion a été accosté par un groupe de criminels qui l'ont retenu pendant 24 heures et ont exigé 30 000 R\$ de sa famille pour le relâcher. En conséquence, la police métropolitaine de Sao Paulo a mené une enquête et a réussi à capturer quatre membres de ce groupe spécialisé dans les enlèvements contre rançon à Guarulhos (Gobierno de Sao Paulo, 2024). Dans une affaire médiatisée survenue en décembre 2023, le célèbre ex-footballeur Marcelinho Carioca a été enlevé avec un compagnon alors qu'il quittait un spectacle dans le quartier d'Itaquera, à l'est de la ville. On suppose que cet événement s'est produit dans l'intention d'extorquer de l'argent à l'entourage de la victime pour son image publique et sa célébrité dans le pays (CNN Brasil, 2024).





## 3. Facteurs générateurs de risques

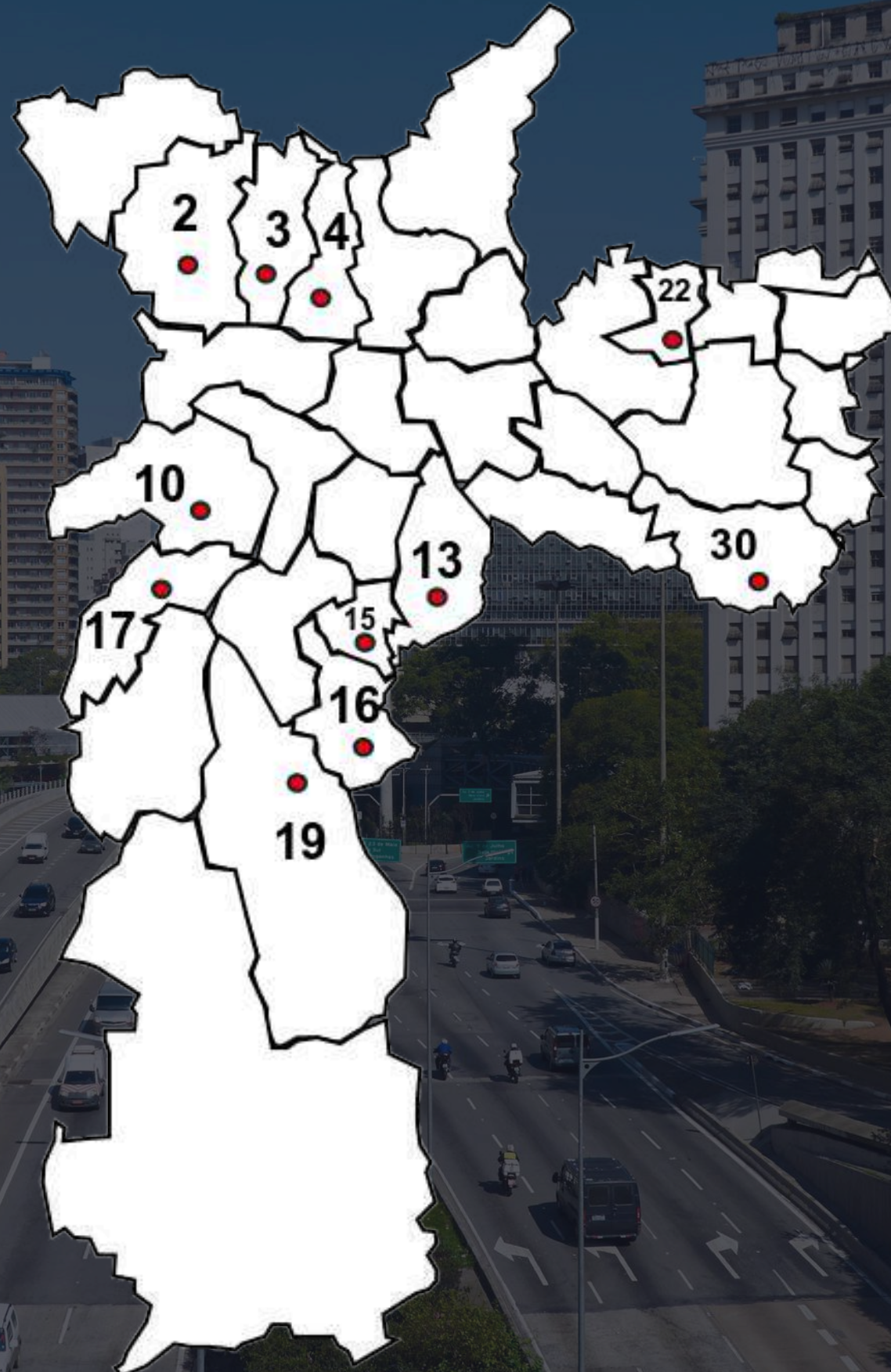
### 3.1 Micro-traffic et groupes criminels

Selon les rapports des autorités brésiliennes, les principaux gangs criminels de la ville de Sao Paulo et de sa zone métropolitaine sont le Pimeiro Comando da Capital (PCC) et le Comando Vermelho (CV), qui contrôlent la plupart des itinéraires de trafic de drogue, ainsi que la distribution de la drogue dans la ville.

Le PCC est le groupe criminel le plus important du Brésil aujourd'hui, et ses principaux centres d'opérations sont les prisons et les favelas, car il a été créé pour faire face au traitement sévère des prisonniers par les forces de sécurité dans les prisons. Il contrôle actuellement les réseaux d'extorsion, d'enlèvement et de trafic de drogue dans tout le pays et est donc un acteur essentiel du paysage sécuritaire de Sao Paulo.

D'autre part, le CV est un groupe criminel plus ancien qui est apparu à Rio de Janeiro et qui a inspiré la création du PCC dans les années 1990. Jusqu'en 2016, ces groupes criminels ont maintenu une trêve en vertu de laquelle ils n'affectaient pas les loyers illicites des uns et des autres et ne se disputaient pas les territoires, mais après la rupture de la trêve, la violence entre les gangs est montée en flèche ([Insight Crime, 2024](#)) L'ingérence des PCC dans les favelas de la ville

# Présence de la PCC à Sao Paulo



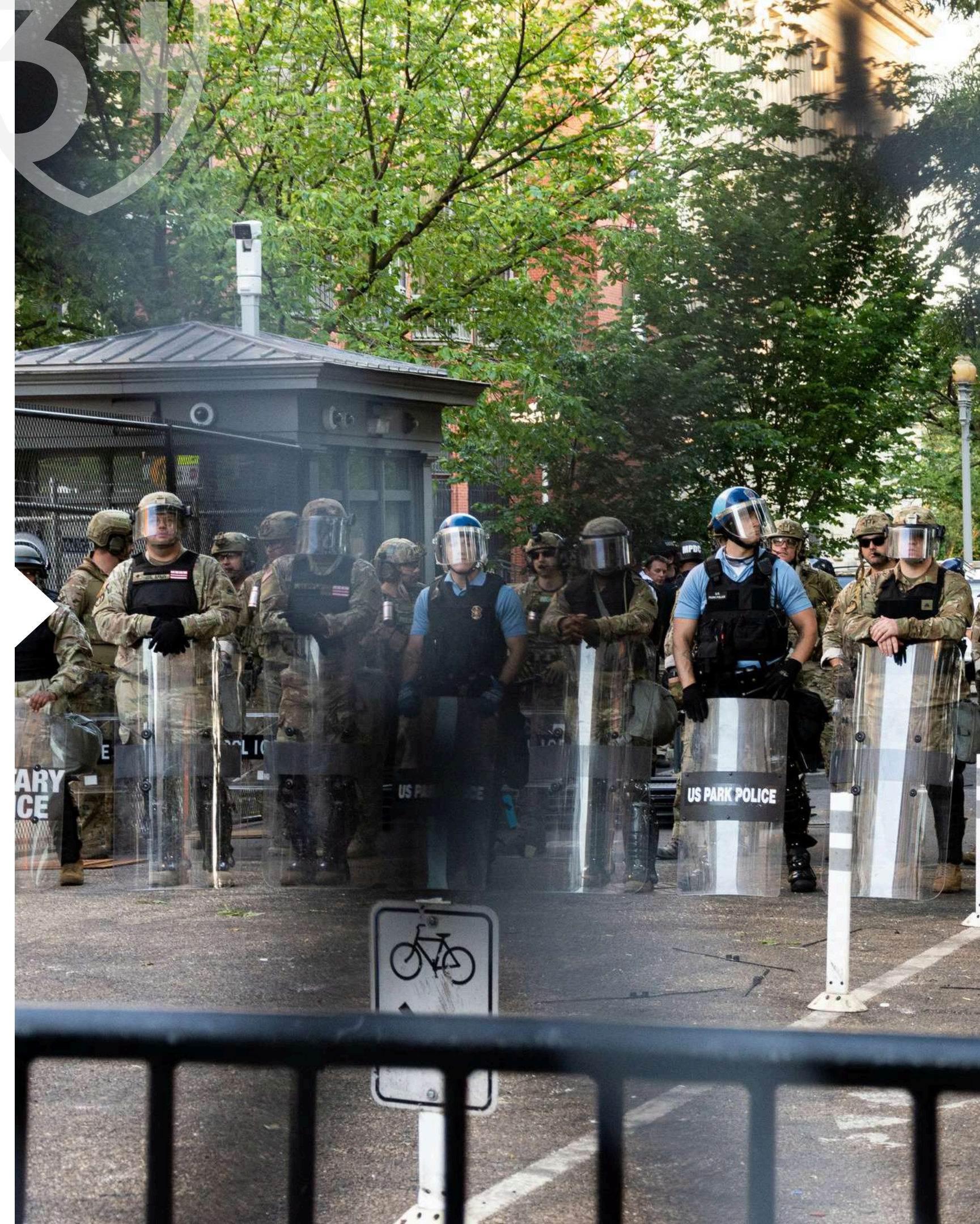
● PCC

- 2: Pirituba
- 3: Freguesia
- 4: Casa Verde
- 10: Butanta
- 13: Ipiranga
- 15: Jabaquara
- 16: Cidade Ademar
- 17: Campo Limpio
- 19: Capeia do Socorro
- 22: Ermelino Matarazzo
- 30: Sao Mateus

## 3.2 Protestation sociale

La protestation sociale est un mécanisme démocratique par lequel les citoyens peuvent exprimer leur malaise ou leur mécontentement à l'égard d'une situation ou d'une circonstance qu'ils considèrent comme négative pour leur vie. Dans le cas de São Paulo, ce mécanisme devient relativement complexe car il s'agit de la ville la plus peuplée du pays et, en même temps, elle présente un degré élevé de diversité dans une seule zone urbaine. Cela peut devenir un problème de sécurité en raison des barrages routiers qui peuvent se produire au milieu de la manifestation, ou parce que la violence entre les manifestants et les forces publiques peut s'intensifier.

En juin de cette année, l'Avenida Paulista était remplie de manifestants qui voulaient exprimer leur désaccord avec le projet de loi visant à assimiler l'avortement à un homicide ([Globo, 2024](#)). Au même moment, une manifestation a été organisée contre la criminalisation de la possession de drogue au Brésil, ce qui a entraîné une mobilisation massive qui a bloqué la circulation sur les principaux axes du centre-ville. Bien qu'il n'y ait pas eu d'actes violents lors de ces manifestations d'action publique, les routes principales ont été bloquées en raison du grand nombre de personnes qui ont décidé de manifester ce jour-là, ce qui a affecté la mobilité ([UOL, 2024](#)).

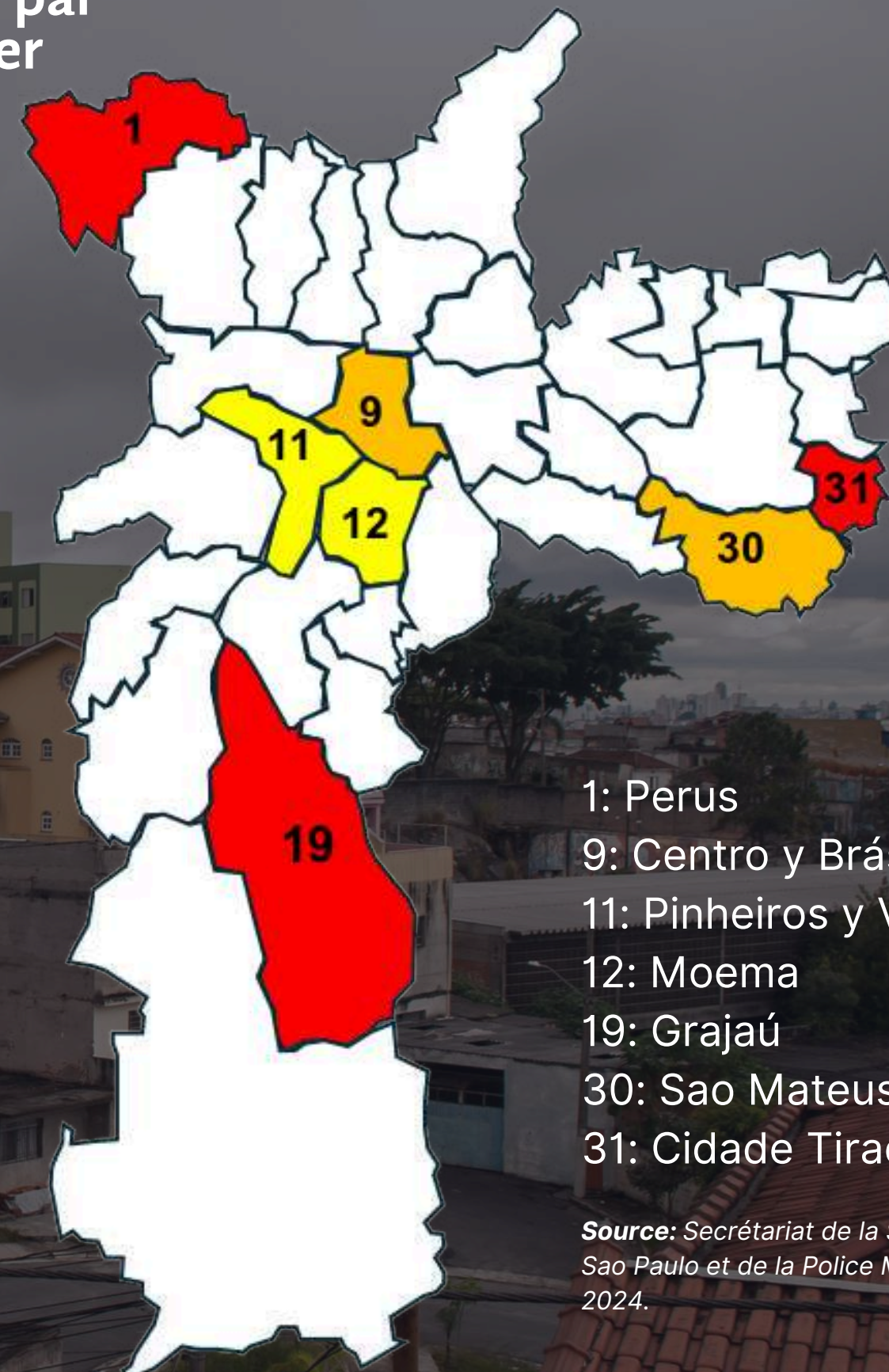


# 4. Niveau de risque

## Carte de Sao Paulo Niveau de risque par district et quartier

### Niveau de risque de la ville


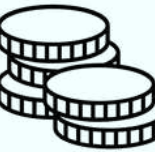


L'objectif de l'analyse du niveau de risque est d'identifier les zones où, selon les statistiques institutionnelles, il y a une plus grande possibilité de violence et de crimes à fort impact. Dans le cas de cette évaluation de la sécurité urbaine - Sao Paulo, la caractérisation sera basée sur les statistiques de sécurité et de criminalité du Secrétariat de la sécurité publique de Sao Paulo et de la police militaire de Sao Paulo. Les zones les plus problématiques de la ville seront ensuite identifiées à l'aide de deux indicateurs : les homicides et les vols de personnes.



- 1: Perus
- 9: Centro y Brás
- 11: Pinheiros y Vila Olimpia
- 12: Moema
- 19: Grajaú
- 30: Sao Mateus
- 31: Cidade Tiradentes

*Source: Secrétariat de la Sécurité Publique de Sao Paulo et de la Police Militaire de Sao Paulo, 2024.*

# Analyse de la dynamique des risques dans la ville de Sao Paulo afin que les entreprises puissent procéder à l'évaluation de leurs opérations (qualification basée sur l'ISO 31000 et l'analyse quantitative des risques).

Risque	Principaux facteurs de risque	Conséquences	Implications pour les entreprises privées	Niveau de risque
 <p><b>Détérioration de la situation en matière de sécurité</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chômage.</li> <li>• Présence consolidée de groupes criminels.</li> <li>• Influence du phénomène de micro-traffic dans la criminalité commune et organisée, développant et renforçant les réseaux de tueurs à gages.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Méfiance des citoyens</li> <li>• Affectation des petits et moyens commerçants.</li> <li>• Diminution du potentiel touristique.</li> <li>• Augmentation des plaintes pour extorsion et menaces.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perturbation potentielle de la chaîne d'approvisionnement ou de valeur en raison de la perméabilité à la criminalité.</li> <li>• Non-respect des services ou des engagements.</li> <li>• Fuite de personnel dans l'intention de nuire aux entreprises.</li> <li>• Crainte de l'expansion du marché en raison des réseaux criminels.</li> </ul>	<b>Élevé</b>
 <p><b>Impact sur le système économique et financier</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Corruption dans les secteurs public et privé</li> <li>• L'augmentation de la pauvreté et des inégalités</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diminution des investissements étrangers dans la ville.</li> <li>• Faibles salaires.</li> <li>• Emploi informel.</li> <li>• Inflation.</li> <li>• Limitation et utilisation inadéquate de l'espace public.</li> <li>• Faible création d'entreprises</li> <li>• Augmentation du recrutement de groupes criminels</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diminution de la demande de services et de produits.</li> <li>• Diminution des revenus.</li> <li>• Augmentation des coûts due à des phénomènes tels que l'inflation.</li> <li>• Limitation des capacités opérationnelles.</li> </ul>	<b>Moyenne-Élevée</b>
 <p><b>Protestation sociale</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Communautés mécontentes</li> <li>• Non-respect des accords conclus entre les citoyens et le gouvernement.</li> <li>• Gestion gouvernementale insuffisante et manque de ressources publiques.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Déstabilisation du gouvernement.</li> <li>• Perturbation des activités économiques.</li> <li>• Augmentation des dépenses publiques.</li> <li>• Augmentation de la violence.</li> <li>• Réapparition de conflits sociaux.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pertes financières.</li> <li>• Perturbations de la chaîne d'approvisionnement.</li> <li>• Climat d'affaires défavorable.</li> <li>• Perte d'opportunités commerciales.</li> </ul>	<b>Moyenne</b>
 <p><b>Instabilité politique</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La corruption.</li> <li>• L'aggravation des inégalités.</li> <li>• Manque de confiance dans les institutions et les forces de sécurité.</li> <li>• Incidence des cartels sur la politique.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Polarisation.</li> <li>• Conflit social.</li> <li>• Renforcement et croissance des groupes organisés.</li> <li>• Faible productivité.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diminution du nombre de clients étrangers en raison de l'incertitude politique.</li> <li>• Baisse des revenus due aux périodes d'inflation et de récession.</li> <li>• Incertitude dans l'élaboration de plans et de projets à long terme.</li> </ul>	<b>Moyenne</b>

## 5. Conception de scénarios conjoncturels



**María Alejandra Rivera**

Politologue et historien  
Unidad de Análisis Político y  
Seguridad Corporativa  
(UAPSC) 3+SC



**Alejandro Cárdenas**

Politologue  
Unidad de Análisis Político y  
Seguridad Corporativa  
(UAPSC) 3+SC

La ville de São Paulo est la plus grande métropole d'Amérique du Sud et concentre donc un grand nombre de personnes d'origines diverses, ce qui, combiné à sa forte densité de population, rend particulièrement complexe l'analyse de sa situation en matière de sécurité. L'administration du maire Ricardo Nunes a réussi à réduire considérablement le taux d'homicides et d'autres crimes à fort impact qui touchent la population de la ville. Cela a, d'une certaine manière, rétabli la confiance des citoyens dans les institutions de l'État, tout en leur donnant une vision plus positive de la capitale de São Paulo. De même, la police locale a reçu davantage d'outils pour lutter contre le crime organisé, tels que des caméras et des drones ultramodernes pour améliorer la surveillance des points névralgiques de la ville.

Toutefois, en ce qui concerne les vols et les cambriolages, les citoyens ont l'impression que la situation n'a pas changé ou qu'elle s'est aggravée, car dans de nombreux cas, ils ont parlé du danger qu'ils perçoivent dans la rue lorsqu'ils retirent de l'argent à un distributeur automatique ou lorsqu'ils tiennent leur téléphone portable à la main.

Le crime organisé reste un fléau majeur dans la ville, car le pouvoir du PCC sur les quartiers les plus complexes et les favelas est très fort et continue d'influencer la sécurité de la ville. Les quartiers touchés par les « Cracolândias » ou les marchés de la drogue en plein air ont un impact négatif sur la sécurité et la perception de l'administration locale par les citoyens.

Le trafic de drogue par des bandes criminelles organisées telles que le PCC ou le CV signifie que les décès par armes à feu continuent d'être un problème quotidien en raison de conflits territoriaux et de loyers illicites. La nouvelle administration qui sera élue en 2024 pour diriger l'avenir de la ville doit prendre en compte la complexité et la diversité de la ville de São Paulo afin d'améliorer les politiques de sécurité locale.

**Retrouvez la version  
complète de ce  
document ici :**



# 6. Recommandations

- 1** Maintenez toujours un niveau élevé de connaissance de la situation afin d'identifier les risques ou les dangers découlant de situations extérieures au lieu ou aux zones où vous voyagez.
- 2** En tenant compte de la description du niveau de risque fournie dans ce document, identifiez les zones à haut risque dans la ville. Ceci afin de ne pas les traverser ou d'élaborer des plans de sécurité et d'autosoins.
- 3** En cas de déplacement en véhicule privé, effectuez une analyse de l'itinéraire et prévoyez des itinéraires alternatifs qui vous permettront de résoudre tout nouveau problème survenant sur l'itinéraire.
- 4** Ne pas transiter ou voyager tard dans la nuit dans les sous-préfectures ou les districts qui, selon ce document, ont enregistré un certain type de phénomène criminel ou ont un niveau élevé d'interférence par des acteurs criminels, par exemple, les districts de Cidade Tiradentes, Perus et Grajaú.

- 5** Pour les déplacements des expatriés ou des étrangers à Sao Paulo, évaluez la probabilité de disposer de systèmes permettant de surveiller leurs déplacements à distance à partir d'un centre de commandement.
- 6** Si vous vous trouvez dans des lieux très fréquentés tels que des restaurants, des centres commerciaux ou des bars, veillez toujours à prendre soin de vos effets personnels et évitez d'engager la conversation avec des personnes qui vous demandent soudainement des faveurs ou qui veulent vous approcher.
- 7** Évitez de conserver sur votre téléphone portable des informations détaillées ou sensibles sur les membres de votre famille, ainsi que sur l'organisation pour laquelle vous travaillez.
- 8** Faites attention aux informations que vous publiez sur vos réseaux sociaux, sachant que moins vous avez de vie privée, plus vos données professionnelles et personnelles et celles des membres de votre famille sont exposées en ligne, ce qui peut favoriser l'extorsion ou l'enlèvement.

- 9** Si vous êtes victime d'une extorsion téléphonique, ne raccrochez pas, essayez de prendre des notes, ne donnez pas votre nom ou votre numéro d'identification et, si possible, enregistrez l'appel.
- 10** Si vous êtes victime de menaces sous quelque forme que ce soit, contactez immédiatement les autorités et ne cédez pas aux exigences de l'agresseur.
- 11** Si possible, formez-vous à la conduite défensive et évasive afin d'augmenter votre capacité à sauver votre vie ou celle de votre famille en cas d'agression sur la voie publique.
- 12** Si vous vous trouvez dans une situation de grande vulnérabilité et que vous êtes susceptible d'être victime d'un vol, d'une agression ou d'un car-jacking, n'opposez aucune résistance.

**Note.** Le travail d'investigation et d'analyse contenu dans cette évaluation de sécurité est exclusif à **3+ Security Colombia**. Il est donc recommandé de ne pas divulguer le document en question.







**SECURITY  
COLOMBIA**

**Permettez-nous de l'accompagner  
avec le service qu'il mérite.**



**RESOLUCIÓN:  
No. 20204100025717**



BUSINESS ALLIANCE FOR SECURE COMMERCE  
CERTIFICADO BASC  
COLBOG01083-1-1

