

Apreciación de
Seguridad
URBANA



SECURITY
COLOMBIA

MEDELLÍN

Diciembre 2024

CONTENIDOS

1. Análisis Situacional

2. Análisis Delictivo

- 2.1 Hurto a personas
- 2.2 Hurto en distintas modalidades
- 2.3 Homicidios
- 2.4 Extorsión, amenazas y secuestro

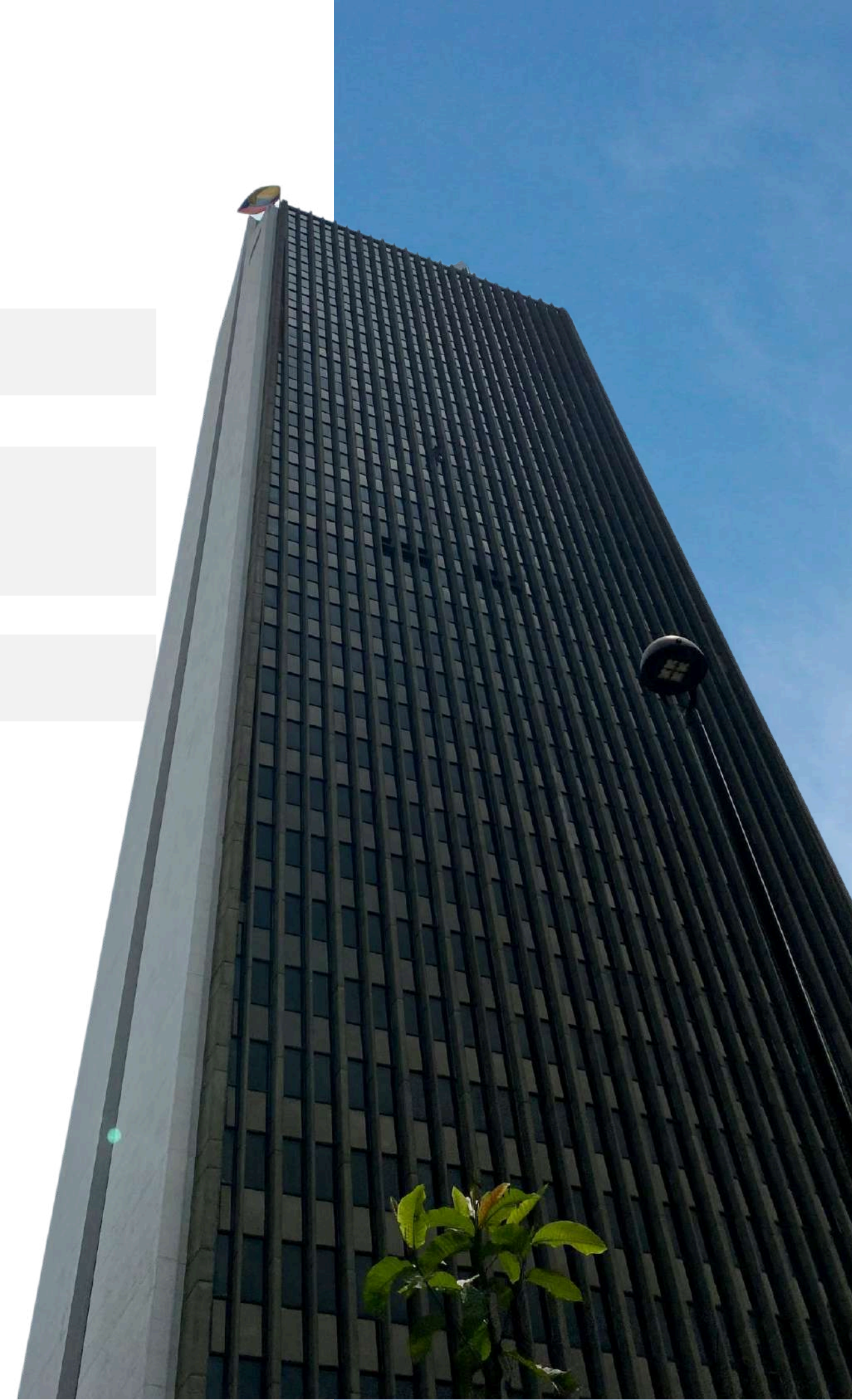
3. Factores Generadores de Riesgo

- 3.1 Microtráfico y grupos delincuenciales
- 3.2 Extorsión
- 3.3 Instrumentalización y reclutamiento de menores

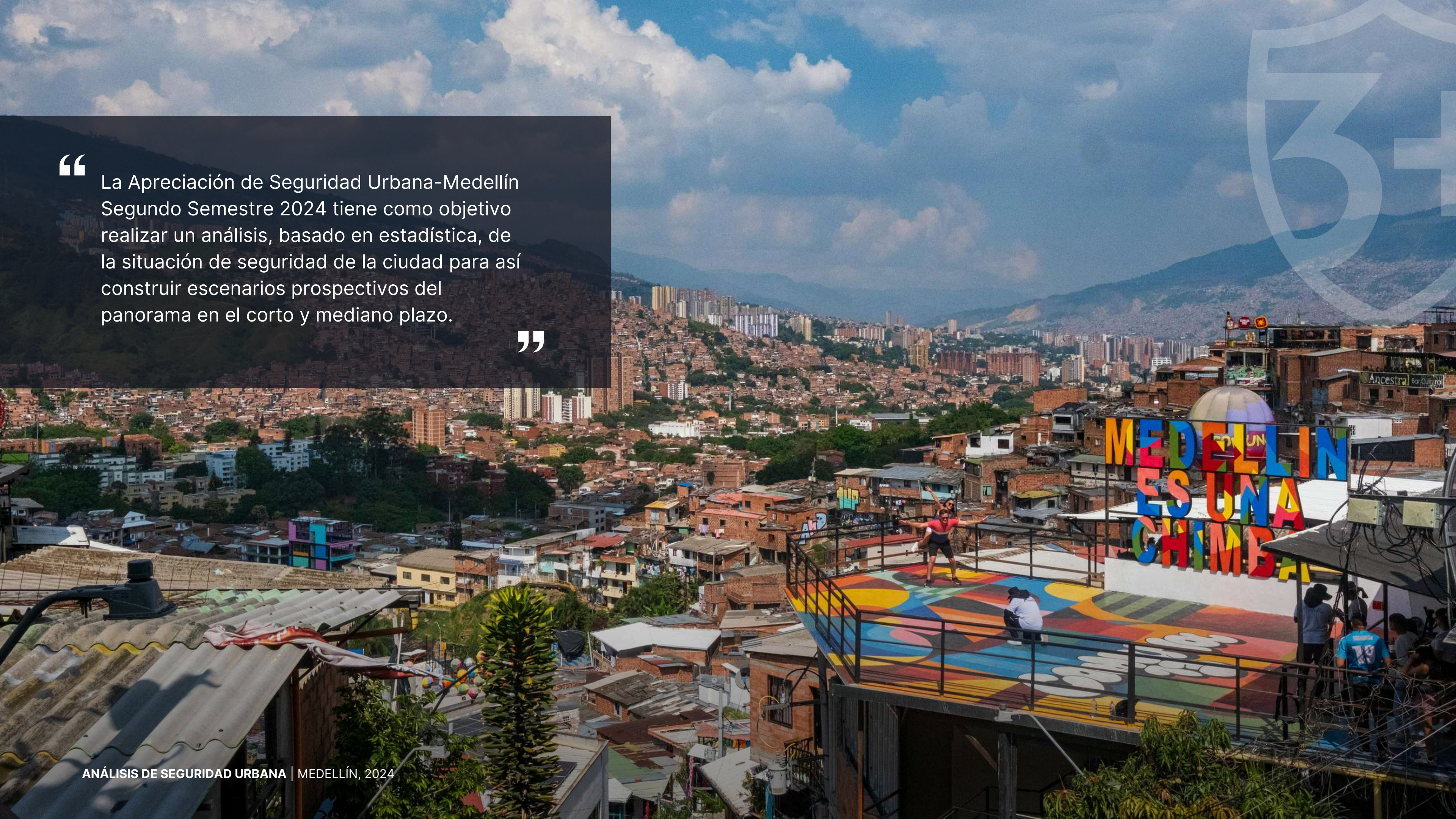
4. Nivel de Riesgo

5. Diseño de Escenarios Coyunturales

6. Recomendaciones



“ La Apreciación de Seguridad Urbana-Medellín Segundo Semestre 2024 tiene como objetivo realizar un análisis, basado en estadística, de la situación de seguridad de la ciudad para así construir escenarios prospectivos del panorama en el corto y mediano plazo. ”



1. Análisis Situacional

Aunque indicadores como las denuncias de alto impacto y la percepción ciudadana muestren una mejora de la situación de seguridad de la ciudad, en Medellín persisten actores, factores y dinámicas delictivas que deterioran el orden público. La administración de Federico Gutiérrez se ha enfocado en maximizar la operatividad de la Fuerza Pública, logrando incautaciones, capturas, desarticulaciones y recuperación del espacio público ([La Silla Vacía](#), 2024).

A pesar de ello, problemáticas como la pobreza, la desigualdad y la falta de oportunidades siguen alimentando fenómenos como la instrumentalización de menores, la explotación sexual y el microtráfico. A esto se suma la imagen turística de vida nocturna de la ciudad, que desde hace unos años ha venido reforzándose, donde los extranjeros asocian Medellín con “descontrol”, sustancias estupefacientes y “turismo sexual, un escenario propicio para que se desenvuelva la delincuencia.

52%

de los ciudadanos considera que Medellín va por buen camino.

A nivel general, la percepción de seguridad ha aumentado, sin embargo a nivel más local (en los barrios) ha visto una disminución.

La totalidad de personas que indicaron haber sido víctimas de un delito también experimentó un descenso

28%

de los ciudadanos consideran que los atracos callejeros son el principal problema de seguridad en los barrios

2. Análisis Delictivo

Delitos de alto impacto en Medellín 2024

ESTADÍSTICA DELICTIVA EN MEDELLÍN	AÑO 2022	AÑO 2023	VARIACIÓN % 2022 VS 2023	ENE-OCT 2023	ENE-OCT 2024	VARIACIÓN % ENERO-OCT 2023 VS 2024
Homicidios	358	358	0%	302	244	-19%
Hurto a Personas	28685	30953	8%	26405	21644	-18%
Extorsión	672	894	33%	772	740	-4%
Secuestro	10	17	70%	16	5	-69%
Amenazas	1711	1497	-12%	1260	2499	98%
Terrorismo	3	0	-100%	0	0	0%
Hurto a Residencias	1679	1673	-1%	1452	1362	-6%
Hurto de Automotores	1032	976	-5%	864	949	10%
Hurto de Motocicletas	5926	6201	5%	5483	5065	-8%
Hurto a Comercio	3949	2776	-30%	2655	1838	-31%
Total	44025	45345	3%	39.209	34346	-12%

Fuente: Elaboración propia con información de la Policía Nacional.
Nota: Cifras sujetas a cambio con base en procesos de actualización de la fuente.

Con base en cifras proporcionadas por Policía Nacional, es posible evidenciar que entre enero y octubre de 2024, dos delitos de alto impacto experimentaron un incremento.



98% ↑
Amenazas



10% ↑
hurto a residencias

2.1 Hurto a Personas



13.541

fueron realizados sin el empleo de armas



2.719

con arma blanca / cortopunzante



3.614

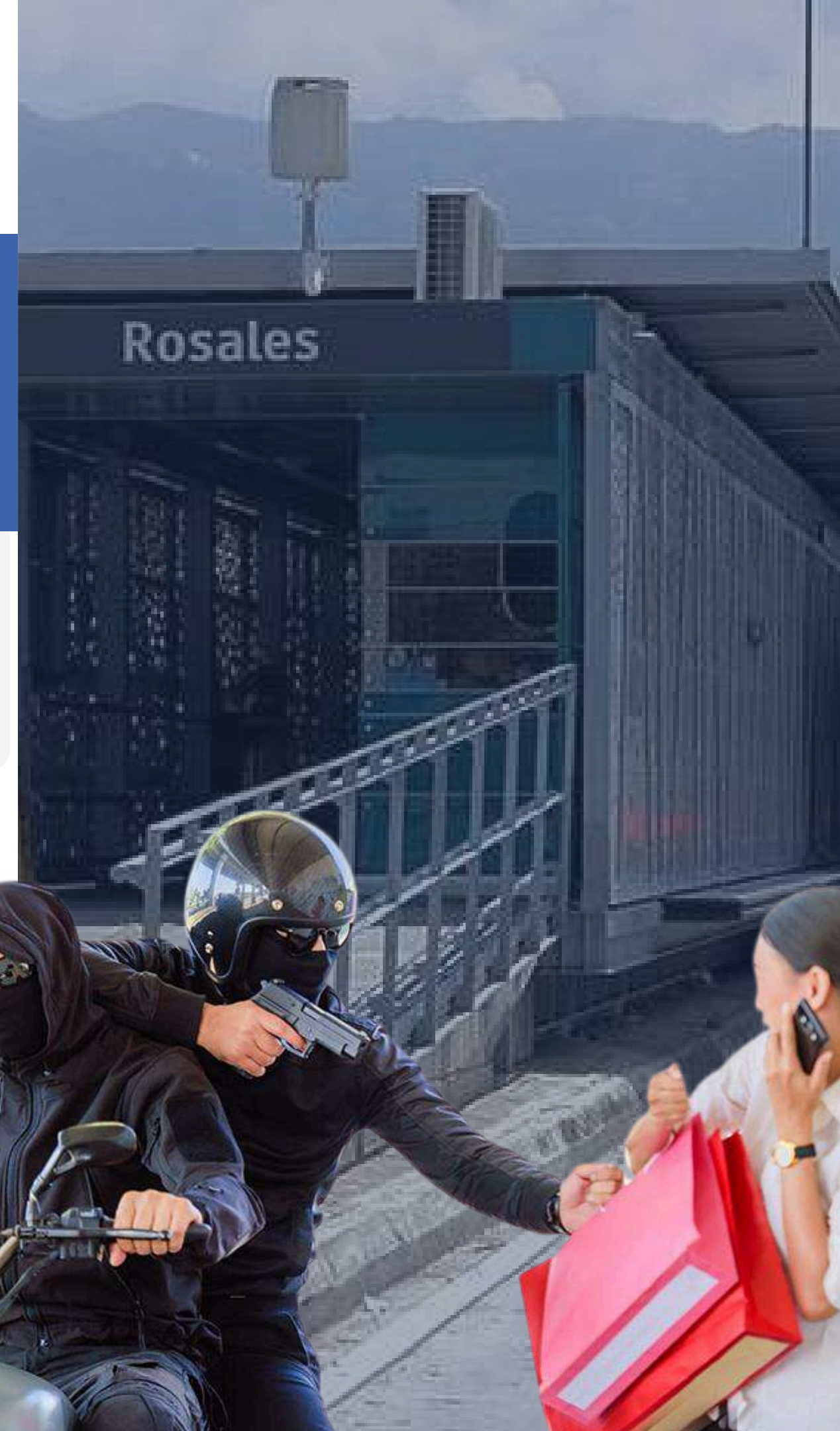
con arma de fuego

En 2024 Medellín experimentó una reducción en la mayor parte de los delitos de alto impacto, entre los cuales se encuentra el hurto a personas. Las modalidades son variadas, desde “atracos” donde se utiliza la violencia para amenazar y robar a la víctima hasta “cosquilleos”, donde el victimario utiliza el factor sorpresa y el descuido de la persona para hurtarla.

La mayor parte se concentra en la **comuna 10 (La Candelaria), El Poblado, Laureles, Belén, y Aranjuez** también son zonas altamente impactadas por el delito.

71

casos diarios de hurto a personas es el promedio reportado en la ciudad.



2.2 Hurto en Distintas Modalidades

Además del hurto a personas, en Medellín se presentan diferentes modalidades de hurto como hurto a comercio, hurto a residencias, hurto a automotores y hurto a motocicletas. Estos delitos de alto impacto afectan la seguridad de la ciudadanía ya que perjudican el patrimonio de las personas. En 2024 el único de estos delitos que ha visto un incremento en la ciudad es el hurto de automotores. Con corte a noviembre, las autoridades recuperaron un total de 485 vehículos en el Valle de Aburrá, esto refleja un promedio 45 vehículos al mes ([El Tiempo](#), 2024).

En Medellín las modalidades de hurto de automotores son múltiples. En ciertos casos los delincuentes recurren a la violencia, generando escenarios donde la víctima queda en un estado de alta vulnerabilidad, en otros utilizan herramientas especiales para forzar la entrada al vehículo, aprovechando que el conductor lo ha dejado parqueado en un lugar inseguro.

Casos enero-
octubre 2024

Variación
2023 vs. 2024



1.362
Hurto a
residencias



6%
Variación



5.065
Hurto de
motocicletas



8%
Variación



949
Hurto de
automotores



10%
Variación



1.838
Hurto a
comercio



31%
Variación

2.3 Homicidios



Homicidios
en 2024: **134**

De acuerdo con estadísticas institucionales, en 2024 los homicidios han disminuido considerablemente en Medellín. Los casos de muertes violentas de este año evidencian una histórica reducción. De hecho, el centro de investigación Observadores Colombia-Data & Analytics, afirma que Medellín alcanzó una de las tasas más bajas de homicidios entre las grandes ciudades del país ([Infobae, 2024](#)). Además, a inicios de diciembre la ciudad alcanzó más de 150 días sin homicidios ([Caracol Radio, 2024](#)).

Cabe destacar que, con respecto a la población afectada, el 11% de las víctimas son de origen venezolano, lo anterior se debe a la creciente migración pero también a que muchas de los migrantes llegan en condiciones de alta vulnerabilidad, lo que incrementa la posibilidad de vivir y concurrir entornos violentos ([El Colombiano, 2024](#)).



2.4 Extorsión, Amenazas y Secuestro

Las amenazas son el delito con mayor incremento porcentual en el último año en Medellín. Las víctimas son variadas, líderes sociales, jugadores y técnicos de fútbol y hasta el alcalde Federico Gutiérrez han recibido mensajes, llamadas o panfletos amenazantes. En diciembre, Millonarios pidió reforzar la seguridad de los partidos debido a las constantes intimidaciones contra los miembros del equipo ([Infobae, 2024](#)). En octubre el Ministro de Defensa confirmó que tenía conocimiento de un plan para asesinar al alcalde de Medellín por parte de GDOs, el funcionario previamente había venido recibiendo amenazas anónimas ([El Colombiano, 2024](#)).

Delito estrechamente ligado a la amenaza es la extorsión, que a pesar de haber visto una disminución en 2024, sigue siendo un gran problema en la capital de Antioquia. La extorsión es una de las principales herramientas de financiación de las estructuras criminales. En Medellín actualmente predomina la modalidad de “vacuna”, donde los delincuentes exigen dinero a cambio de supuestos “servicios de protección” ([El Espectador, 2024](#)).

Con respecto al secuestro, las estadísticas evidencian una tendencia a la baja. A pesar de ello, el delito sigue presentándose y algunos casos no terminan reportándose. Entre los hechos más reciente se encuentra el secuestro de 13 funcionarios de la Alcaldía en el barrio Robledo Villa Sofía. De acuerdo con las investigaciones, los criminales habrían exigido dinero e información a cambio de la liberación ([Infobae, 2024](#)).

Casos
Enero-Octubre 2024



2.499
Amenazas



740
Extorsión



5
Secuestro

3. Factores Generadores de Riesgo

3.1 Microtráfico y Grupos Delincuenciales

Tabla que refleja las incautaciones por Kg de cada tipo de droga en Medellín

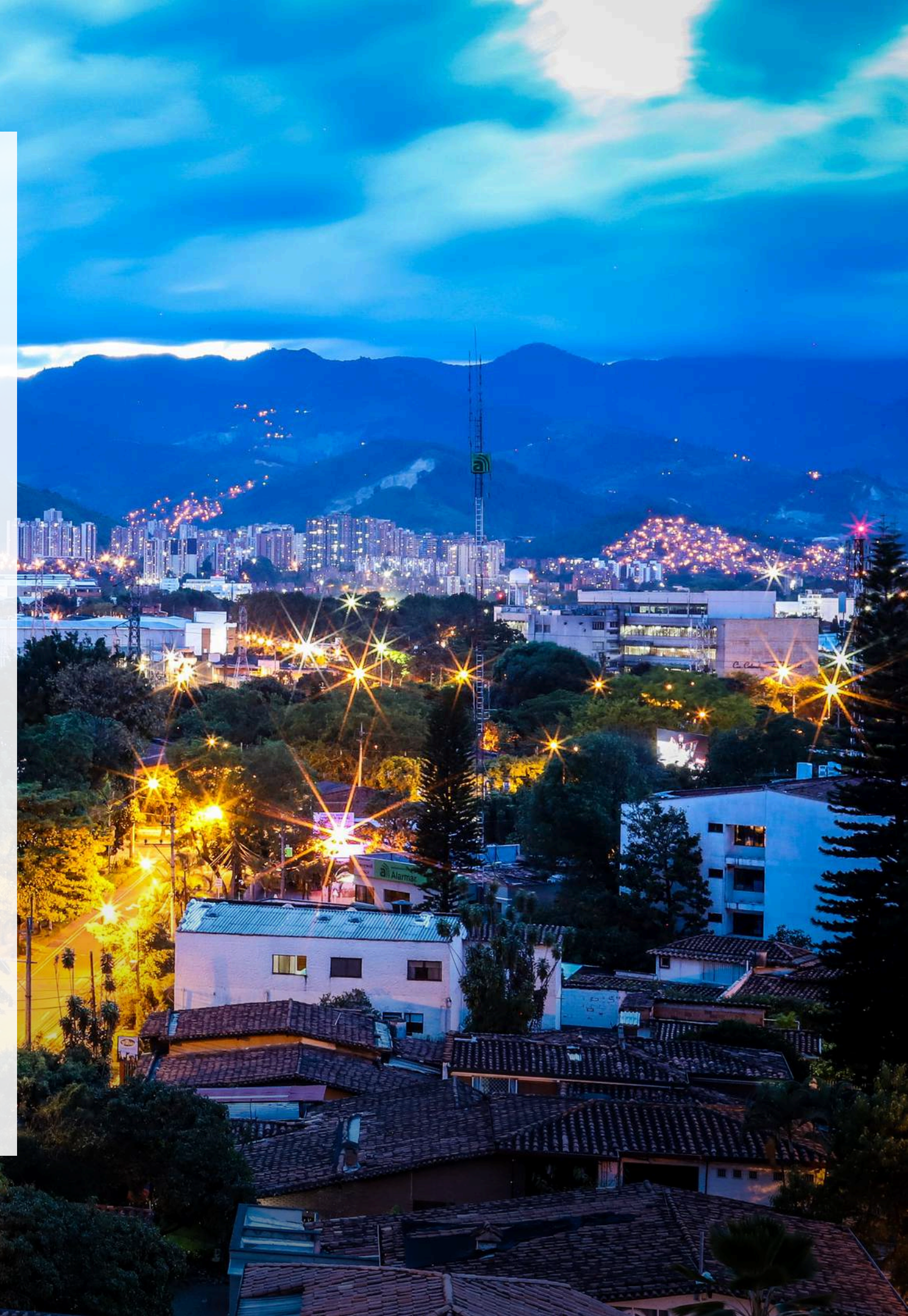
DROGA INCAUTADA	AÑO 2022 (kg)	AÑO 2023 (kg)	ENE-SEP 2024 (kg)
Estimulantes Tipo Éxtasis	24,232	19,969.60	14.265,30
2CB	9,333.50	7,805	5.898,70
Marihuana Prensada	2,801.07	5,410.49	4.242,38
LSD	2,762	603.7	3.753,00
Pasta / Base de Cocaína	115.12	198.59	189,81
Clorhidrato de Cocaína	287.76	599.67	100,18
Total general	39,531.45	34,587.05	21,118.13

Fuente: Elaboración propia con información del Observatorio de Drogas de Colombia, 2024.

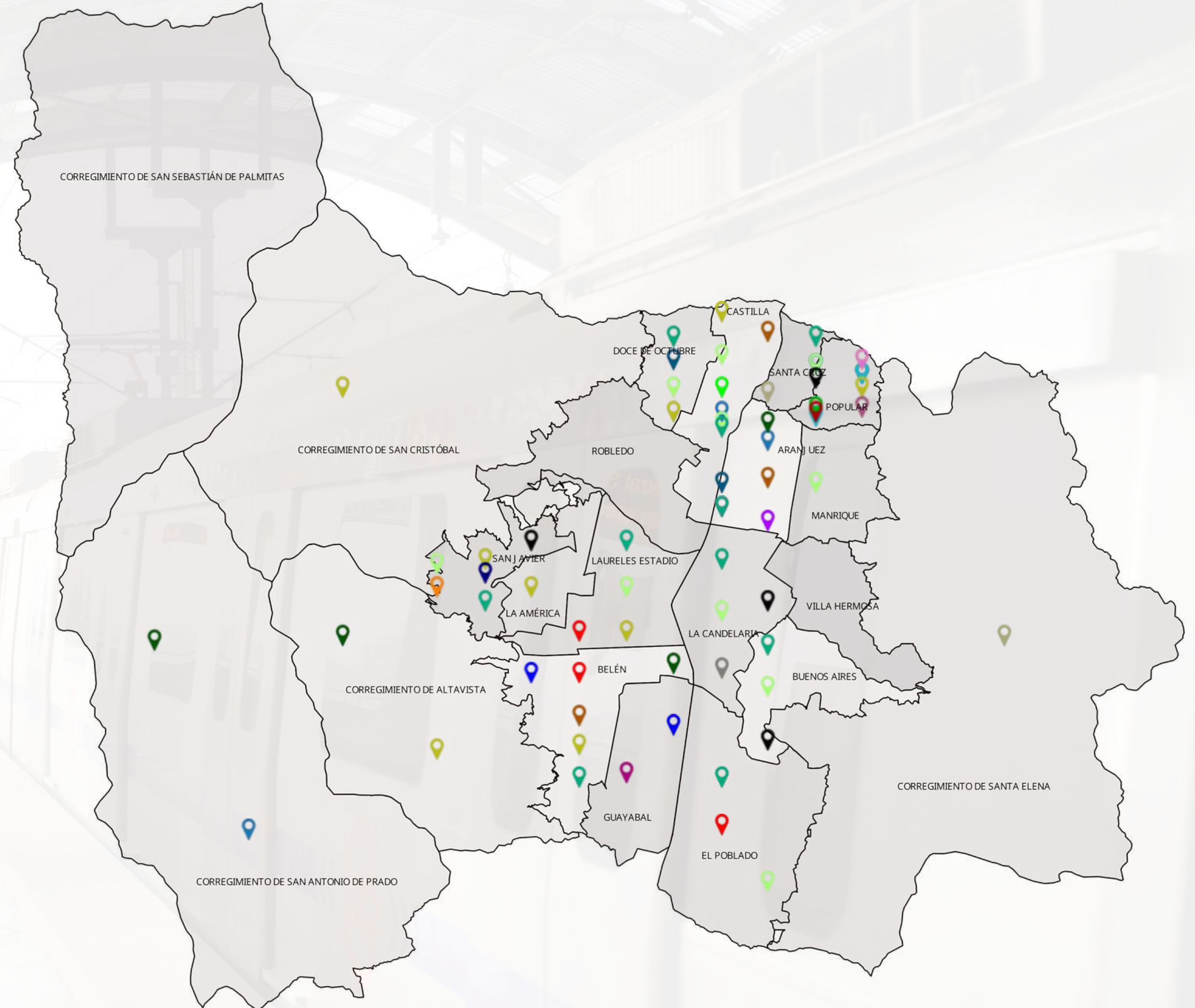
Nota: Cifras sujetas a cambio con base en procesos de actualización de la fuente.

Los grupos delincuenciales en Medellín han sido los principales articuladores del microtráfico en la ciudad. Esta renta ilícita ha sido una de las más lucrativas para las organizaciones, por lo que se ha mantenido en las dinámicas criminales en el tiempo. La situación ha generado altos niveles de violencia en los barrios, ya que ocasiona que existan “fronteras invisibles” entre las bandas para definir quien tiene el poder de delinquir en determinado territorio. Junto al microtráfico, los grupos criminales han encontrado financiación en otros delitos como la extorsión a comerciantes, a través de las “vacunas”, y el sicariato.

Específicamente en Medellín y en su área metropolitana hay alrededor de 22 organizaciones criminales que mantienen esta dinámica, entre los que destaca un Grupo Armado Organizado (GAO), el “Clan del Golfo” o “AGC”, quien ha perdido presencia en el territorio, pero mantiene importantes alianzas con bandas criminales a través de procesos de subcontratación (franquicias criminales) (PARES, 2024). Los Grupos Delincuenciales Organizados (GDOs), como “La Oficina de Envigado”, “Los Pachelly”, “Los Pesebreros” o “La Terraza” a su vez agrupan más de 300 combos que accionan en los distintos barrios (Vorágine, 2024). Estas organizaciones actúan en las 16 comunas de Medellín y en zonas del Valle de Aburrá.



Distribución de estructuras delincuenciales en la ciudad de Medellín



3.2 Extorsión



Si bien los datos de la Policía evidencian una disminución en los casos de extorsión de Medellín, autoridades y expertos en el tema resaltan que podría tratarse de una mezcla entre el subregistro de las cifras y la normalización del delito por parte de las víctimas. De acuerdo con datos de universidades como la EAFIT y la de Chicago, aproximadamente 150.000 hogares en Medellín pagan extorsiones entre los \$2.000 y \$5.000 semanales, mientras que los negocios pagan entre \$15.000 y \$100.000. En estos casos, la extorsión se da principalmente a través de “vacunas”, donde los criminales cobran por supuestos servicios de protección, cuando en realidad solamente exigen el dinero para que las víctimas puedan ejercer sus actividades diarias y no sufran retaliaciones (El Espectador, 2024).

Al consolidarse cada vez más como herramienta de financiación de los delincuentes, puede que se esté presentando una normalización de la dinámica en las comunas, al punto que las víctimas creen estar pagando un servicio legítimo. Lo anterior se ve intensificado con la falta de presencia institucional, donde no hace presencia el Estado, las organizaciones criminales llegan a ocupar el espacio y operar como si fueran la ley, a esto se le denomina “gobernanza criminal”. Como lo dice Sebastián Londoño, investigador de la Fundación ideas para la Paz (FIP), “Detrás de todo ello hay una especie de prestación de servicios de justicia, resolución de conflictos o seguridad por parte de actores armados criminales, que termina siendo un tránsito hacia la gobernanza criminal (...)”(El Espectador, 2024).

3.3 Instrumentalización y reclutamiento de menores

La instrumentalización de menores y la explotación sexual son problemáticas que en 2024 han puesto la atención de los medios y la ciudadanía en la capital de Antioquia. Recientemente se reportaron de nuevo dos casos de extranjeros con menores de edad en menos de 24 horas, lo que prende las alarmas a pesar de los esfuerzos de las autoridades. De acuerdo con estadísticas de la Secretaría de Inclusión Social, 900 niños, niñas y adolescentes han sufrido de vulneración a sus derechos entre enero y agosto de 2024, 139 de los cuales han sido por temas relacionados con la explotación sexual. Popular, Santa Cruz, Manrique, Villa Hermosa y La Candelaria son las comunas más afectadas por instrumentalización de menores ([El Tiempo](#), 2024).

La cuestión no se limita a la explotación sexual, los menores también son instrumentalizados para cometer crímenes, como la venta de estupefacientes, o para la mendicidad. La mayoría de las veces, los criminales aprovechan las condiciones de vulnerabilidad de los niños, relacionadas con el entorno socio-económico y la drogadicción, para atraerlos al mundo de la ilegalidad ([Infobae](#), 2024). Según la secretaría de Seguridad de Medellín, el 100% de los grupos al margen de la ley instrumentalizan menores, quienes alcanzan a reclutar a cerca de 1.000 jóvenes por año. En los centros educativos de barrios de menores ingresos, entre un 8% y un 10% de los estudiantes de séptimo y octavo grado manifiestan su deseo de entrar a la ilegalidad ([El Tiempo](#), 2024).



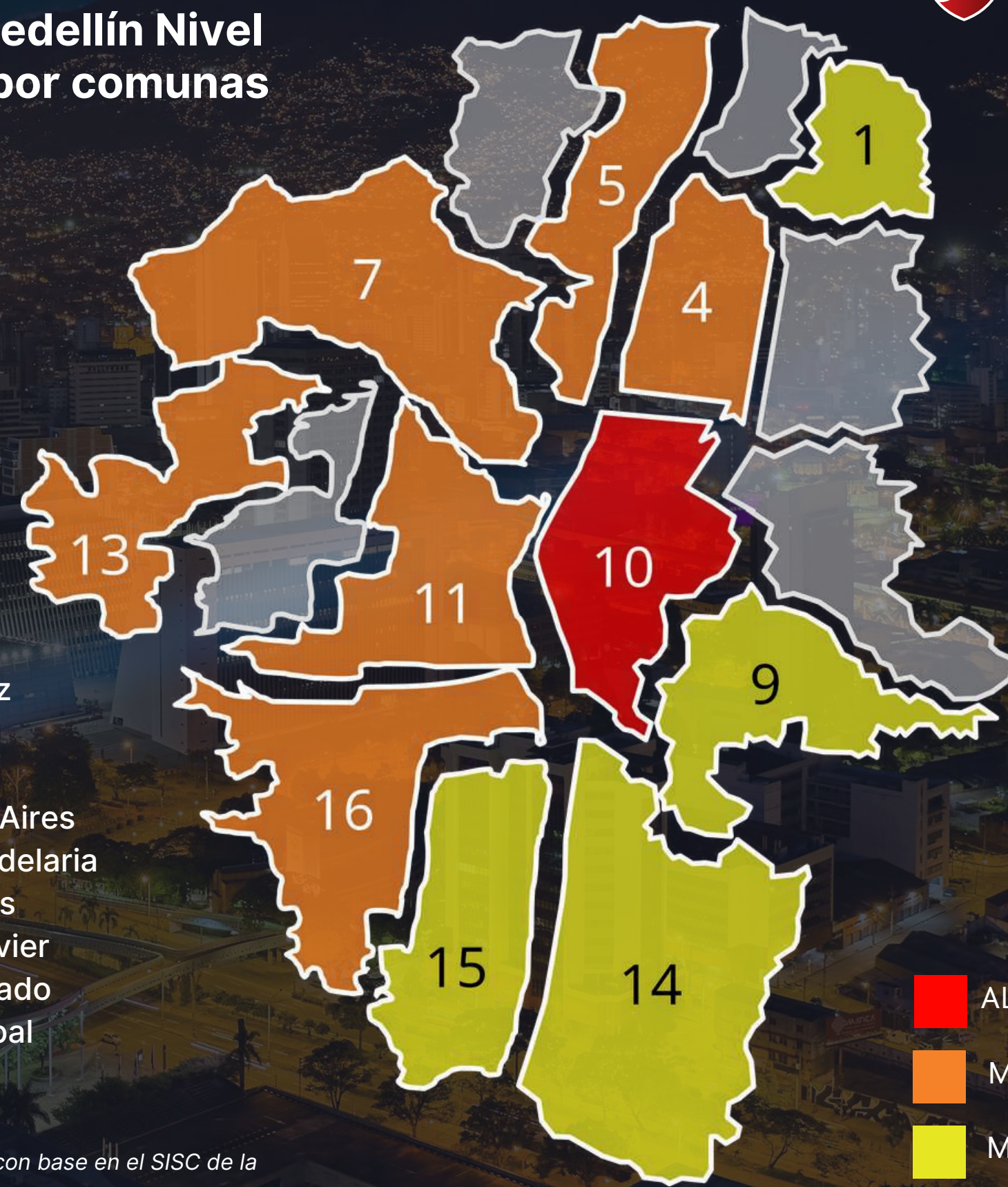
4. Nivel de Riesgo

Análisis de Riesgo

El análisis de nivel de riesgo tiene como objetivo la identificación de las zonas donde, según estadísticas institucionales, existe mayor posibilidad de que se presenten escenarios de violencia y materialización de delitos de alto impacto. En el caso de la presente *Apreciación de Seguridad Urbana-Medellín Segundo Semestre 2024*, la caracterización se realizará con base en las estadísticas de seguridad y convivencia del Sistema de Información para la Seguridad y la Convivencia (SISC) de la Alcaldía de Medellín. Se procederá entonces a enunciar las zonas más problemáticas de la ciudad, a través de tres indicadores: los casos de homicidio, hurto a personas y extorsión.


Mapa de Medellín Nivel de Riesgo por comunas

- Comuna 1: Popular
- Comuna 4: Aranjuez
- Comuna 5: Castilla
- Comuna 7: Robledo
- Comuna 9: Buenos Aires
- Comuna 10: La Candelaria
- Comuna 11: Laureles
- Comuna 13: San Javier
- Comuna 14: El Poblado
- Comuna 15: Guayabal
- Comuna 16: Belén



Fuente: Elaboración propia con base en el SISC de la Alcaldía de Medellín, 2024.

Análisis de la dinámica de los riesgos en la ciudad de Medellín para que las empresas puedan realizar las evaluaciones en sus operaciones (calificación con base en ISO 31000 y análisis de riesgo cuantitativo)

Riesgo	Principales factores que generan el riesgo	Consecuencias	Implicaciones para las empresas privadas	Nivel del Riesgo
 <p>Deterioro en la situación de seguridad</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Desempleo. • Presencia consolidada de grupos como delincuencia común, pandillas, grupos organizados. • Influencia del fenómeno del microtráfico en la delincuencia común y organizada desarrollando redes de sicariato y sus fortalecimientos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desconfianza de la ciudadanía • Disminución en la inversión local y extranjera en la ciudad • Afectación de los pequeños y medianos comerciantes. • Disminución del potencial turístico. • Aumento de denuncias por Extorsión, Amenazas y homicidios. 	<ul style="list-style-type: none"> • Posibles afectaciones en la cadena de suministros o de valor por permeabilidad de la delincuencia. • Incumplimientos de servicios o compromisos. • Filtraciones de personal con intenciones de daño en las compañías. • Temor de ampliaciones del mercado debido a las redes delincuenciales. 	Alto
 <p>Afectación en el sistema económico y financiero</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Corrupción en el sector público y privado • Aumento de la pobreza y desigualdad 	<ul style="list-style-type: none"> • Disminución inversión extranjera en la ciudad. • Bajos salarios. • Informalidad laboral. • Inflación. • Limitación y uso inadecuado del espacio público. • Baja generación de empresa • Incremento reclutamiento grupos criminales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Reducción de la demanda de servicios y productos. • Disminución de ingresos. • Aumento de costos por fenómenos como la inflación. • Limitación de capacidades operativas. 	Medio-Alto
 <p>Inestabilidad política</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Corrupción. • Profundización desigualdades. • Desconfianza en las instituciones. 	<ul style="list-style-type: none"> • Polarización. • Conflicto social. • Fortalecimiento y aumento de grupos organizados. • Baja productividad. 	<ul style="list-style-type: none"> • Disminución de clientes extranjeros por la incertidumbre política. • Reducción de ingresos a causa de periodos de inflación y recesión. • Incertidumbre para crear planes y proyectos a largo plazo. 	Bajo

5. Diseño de Escenarios coyunturales

En el segundo semestre de 2024 la materialización de delitos de alto impacto ha disminuido de forma general en la ciudad de Medellín. Lo anterior es resultado de varios factores. Por un lado se encuentran los proyectos y estrategias de la Alcaldía para mitigar la delincuencia, esto abarca tanto el fortalecimiento de la operatividad de la Fuerza Pública como programas sociales que buscan crear oportunidades para los jóvenes, tal es el caso del proyecto “Parceros”. Por otro lado está la situación de tregua, pactada desde 2023, que tienen los GDOs entre ellos en el marco de la Paz Total Urbana. En este sentido el panorama favorable en la ciudad no se debe exclusivamente a los esfuerzos del gobierno local, sino se relaciona con las interacciones entre organizaciones criminales.

Sumado a lo anterior, pese a los esfuerzos de la administración pública para enfrentar la grave problemática de explotación sexual e instrumentalización de menores que vive la ciudad, hoy en día Medellín es reconocida internacionalmente como un escenario de vida nocturna con excesos, incluso asociándose con el “turismo sexual”. Mientras esta imagen continúe, la capital de Antioquia será el escenario perfecto para que la criminalidad desarrolle sus mercados ilegales, tales como el microtráfico, la extorsión, la explotación y la instrumentalización de menores.

Particularmente, con respecto a la extorsión, el delito se ha convertido en un fenómeno delictivo en incremento, y a pesar de que las cifras evidencien una disminución en Medellín, autoridades e investigadores manifiestan que podría tratarse más de una normalización del crimen que a un verdadero descenso del mismo.

Teniendo en cuenta el carácter estructural de las problemáticas que generan fenómenos delictivos en la capital de Antioquia, en un corto y mediano plazo el panorama de seguridad seguirá siendo retador para las autoridades. Tomando en consideración el poder con el que cuentan las bandas, sus decisiones y lo que llegue a dialogarse en el contexto de la Paz Total Urbana serán determinantes.

Encuentre la versión completa de este documento aquí:













María Alejandra Rivera
Politóloga e historiadora
Unidad de Análisis Político y
Seguridad Corporativa (UAPSC)
3+SC



Alejandro Cárdenas
Politólogo
Unidad de Análisis Político y
Seguridad Corporativa (UAPSC)
3+SC

6. Recomendaciones

-  Mantenga siempre un alto grado de conciencia situacional, que permita identificar riesgos o amenazas derivadas de situaciones externas al lugar o zonas por donde transita.
-  Teniendo en cuenta la descripción del Nivel de Riesgo brindado en el presente documento, identifique las comunas con nivel de riesgo alto en la ciudad. Esto con el fin de no transitar por estas o prever planes de seguridad y autocuidado.
-  No transite ni realice desplazamientos en altas horas de la noche en barrios o comunas, que, según el presente documento, han registrado algún tipo de fenómeno delictivo o registran alta injerencia por actores delincuenciales.
-  Para el desplazamiento de expatriados o personas extranjeras al interior de Medellín, evalúe la probabilidad de contar con sistemas para el monitoreo de los movimientos remotamente desde un Command Center.
-  Evite tener en su teléfono móvil información detallada o sensible de sus familiares, así como de la organización para la cual labora.
-  Si va a salir a centros de entretenimiento nocturno, no salga solo y esté siempre atento a su bebida o comida. La delincuencia aprovecha estos espacios para suministrar escopolamina a sus víctimas.
-  Si se encuentra en espacios de alta afluencia de personas como restaurantes, centros comerciales o bares, permanezca siempre atento al cuidado de sus objetos personales y evite entablar conversaciones con personas que repentinamente soliciten favores o quieran acercarse a usted de forma repentina.
-  No salga con personas desconocidas o que recientemente conoció mediante redes sociales o aplicaciones de citas. Los criminales utilizan estas plataformas para realizar secuestros exprés y hurtar a sus víctimas.
-  Si es víctima de una extorsión telefónica, no cuelgue, intente tomar nota, no de ni su nombre ni su cédula y, de ser posible, grabe la llamada.
-  En caso de ser víctima de amenazas en cualquiera de sus modalidades, comuníquese inmediatamente con las autoridades y no ceda ante las peticiones del delincuente.

Nota. La labor investigativa y análisis que se registra en esta apreciación de seguridad es exclusiva de **3+ Security Colombia**. Por lo cual, se recomienda no divulgar el documento en mención.



**SECURITY
COLOMBIA**

**Permítanos acompañarlo
con el servicio que merece.**



**RESOLUCIÓN:
No. 20204100025717**



BUSINESS ALLIANCE FOR SECURE COMMERCE
CERTIFICADO BASC
COLBOG01083-1-1

